Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

COMUNICACIÓN INTERNA

Medellín, 04 de febrero de 2026

PARA OVIDIO ANTONIO BUITRAGO SIERRA
Gerente General

DE CARLOS MARIO HENAO VELEZ
Asesor Control Interno

ASUNTO informe de austeridad cuarto trimestre del 2025

Adjunto informe del cuarto trimestre del 2025.

CARLOS MARIO HENAO VELEZ
ASESOR CONTROL INTERNO

Copia a: Dora Maria Alvarez Granados, Maria Teresa Berrio Palacio, Sara Cardona Lopez

Revisó: Carlos Mario Henao Velez

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C # 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO

CUARTO TRIMESTRE-2025

Octubre-noviembre-diciembre

Comparativo entre los mismos periodos -2025 Vs 2024

CARLOS MARIO HENAO VELEZ

Asesor Control Interno

TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLIN S.A.

Medellín / enero 2026

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1
SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

METODOLOGÍA

Este, se elabora en concordancia con las directrices de austeridad y eficiencia en el gasto público, establecidas en la directiva presidencial No. 08 de 2022 y su anexo técnico, así como con lo dispuesto en la ley 1712 de 2014, “ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública”. de igual forma, se considera la obligatoriedad de aplicar las normas internacionales de información financiera (NIIF), conforme a la normativa vigente aplicable a las entidades que administran recursos públicos.
el seguimiento al cumplimiento de las medidas de austeridad se desarrolla de manera transversal en la empresa y se encuentra enmarcado en los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), como instrumento que se integra y articula con el sistema de control interno a través del modelo estándar de control interno (MECI). este último fundamentado en la estructura coso/issai e incorpora el enfoque de tres líneas de defensa, que permite fortalecer la gestión de riesgos, el control y la comunicación institucional mediante la definición clara de roles y responsabilidades a través de las líneas de defensa, estando la primera a cargo del gerente y responsables de procesos; la segunda ejercida por planeación, y la tercera línea asumida por la oficina de control interno, encargada de la evaluación independiente.
para la elaboración del presente informe se efectuó un análisis específico de los gastos de funcionamiento, de conformidad con los conceptos y criterios definidos en la directiva presidencial no. 08 de 2022 y su anexo técnico. dicho análisis se sustentó en la información suministrada por las dependencias responsables, entre ellas secretaría general, gestión humana, gestión contractual, gestión nómina, planeación y desarrollo, y comunicaciones, a fin de verificar la razonabilidad del gasto, la observancia de las medidas de austeridad y la consistencia de la información para la toma de decisiones y el control institucional.

PRINCIPIOS:

En cumplimiento de los principios constitucionales de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, todas las actividades y el uso de los recursos de la Empresa deben orientarse al cumplimiento eficiente de sus objetivos institucionales. Esto implica la ejecución oportuna de planes y programas, la verificación constante de su competencia y cumplimiento, así como la identificación temprana de posibles ajustes. Con este enfoque se pretende consolidar un manejo eficiente de austeridad responsable, promoviendo el uso racional del gasto público y garantizando un equilibrio adecuado entre el costo y el beneficio de las inversiones, a fin de asegurar resultados proporcionales, eficientes y sostenibles.

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

ALCANCE:

Seguimiento trimestral a la ejecución eficiente del gasto en la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, en el marco de la Política de Austeridad y Eficiencia en el gasto público, con base en los siguientes aspectos:

- Contratación de servicios profesionales.
- Comunicaciones, planeación,
- Servicios de gestion humana.
- Gestion nómina

Seguimiento comparativo realizado durante el cuarto trimestre de 2025 Vs 2024, con el fin de identificar variaciones significativas, tendencias en la gestión del gasto y oportunidades de mejora orientadas a una administración financiera más racional y eficiente. Este informe no contempla evaluaciones cualitativas de impacto de los programas ni auditorías de cumplimiento normativo más allá del marco de la austeridad.

DEFINICIONES:
Austeridad: reducción del gasto
Eficacia: capacidad de lograr el efecto que se desea o se espera
Eficiencia: capacidad de lograr los resultados deseados con el mínimo posible de recursos
Optimización: realizar una tarea de la mejor manera, es decir, lo más eficiente posible utilizando la menor cantidad de recursos.

OBJETIVOS
GENERAL:
Evaluar el comportamiento del gasto público en Terminales de Transporte de Medellín S.A. durante el cuarto trimestre de 2025, en comparación con el mismo periodo de 2024 teniendo en cuenta los principios de austeridad, eficiencia y uso racional de los recursos, identificando oportunidades de mejora en la ejecución presupuestal y cumplimiento de la política institucional de control del gasto.

ESPECIFICOS:

- Confirmar el cumplimiento de las normas vigentes en materia de austeridad y eficiencia en el Gasto en la Empresa.
- Analizar que la ejecución del gasto público se oriente a la disminución y/o al uso racional de los recursos.
- Comparar el comportamiento del gasto público de la Empresa, entre los mismos periodos de las vigencias 2025 y 2024 respectivamente,

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

ANÁLISIS COMPARATIVO AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO
CUARTO TRIMESTRE 2025 versus 2024

Para este informe se verificó la ejecución tanto presupuestal como temporales correspondientes al periodo evaluado, centrando el análisis en los siguientes conceptos principales:

Administración de Personal
Honorarios y contratación de servicios profesionales personales
Otros gastos y dependencias relacionados

CONTRATACIÓN:
De acuerdo con el artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, las entidades estatales con régimen de contratación especial deben aplicar, en esta actividad, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal, establecidos en los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, así como cumplir el régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto para la contratación estatal. El régimen especial de contratación de Terminales Medellin. S.A. esta establecido en la resolución 2016050001, aprobada por la Junta Directiva el 29 de julio de 2016, que compila el reglamento interno de contratación, siempre con el estricto cumplimiento de los principios constitucionales y legales contenidos en la Ley 80 de 1993.

El Manual de Contratación de la entidad, en su Capítulo V, define las modalidades de selección conforme a los presupuestos estimados para cada proceso contractual. Entre estas modalidades se encuentra “contratación con una oferta” para contratos de prestación de servicios, conforme al numeral 3 del artículo 16.3 de la mencionada resolución.

Análisis contractual:

CONTRATACION POR DEPENDENCIAS, TERMINALES MEDELLÍN S.A. CUARTO TRIMESTRE 2025			
DEPENDENCIA	**# DE CONTRATOS**	**%**	**VR TOTAL 2025**
GERENCIA	4	13,8	$ 6.672.800.799,51
SECRETARIA GENERAL	4	13,8	
SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA	1	3,44	
SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL	2	6,9	
CONVENIOS Y PROYECTOS	12	41,38	
COMUNICACIONES	0	0	
SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	6	20,68	
TOTAL, CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS	29	100	

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

CONTRATACION POR DEPENDENCIAS, TERMINALES MEDELLÍN S.A. CUARTO TRIMESTRE 2024			
DEPENDENCIA	**# DE CONTRATOS**	**%**	**VR TOTAL 2025**
GERENCIA	0	0	$ 4.150.121.810,10
SECRETARIA GENERAL	3	9,38	
SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA	7	21,87	
SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL	1	3,12	
CONVENIOS Y PROYECTOS	7	21,87	
COMUNICACIONES	10	31,25	
SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	4	12,51	
TOTAL, CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS	32	100	

Si bien se evidencia una disminución en el número de contratos suscritos durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, el incremento del valor total contratado hace necesario que, en los estudios previos y demás documentos que soportan la etapa de planeación contractual, se deje debidamente motivada y sustentada la razonabilidad de dicho comportamiento. En especial, se espera que dicha justificación esté asociada a la optimización de recursos, a la integración de necesidades contractuales previamente atendidas de manera independiente o a la generación de eficiencias operativas y administrativas, de forma que se garantice la observancia de los principios de austeridad, eficiencia y planeación establecidos en el Manual de Contratación.

En contratos de prestación de servicios profesionales se tiene:

Prestación de servicios cuatro trimestres 2025-2024				
dependencia	contratos 2024	valor contratos	contratos 2025	valor contratos
Gerencia	1	$11.892.000,00	0	0
Secretaria General	1	$8.876.800,00	1	$84.698.250,00
Convenios y Proyectos	0	0	1	$18.969.792,00
Subgerencia de planeación y Desarrollo	0	0	2	$21.233.437,75
Total, Contratos	2	$20.768.800,00	4	$124.901.479,75

El comportamiento de la contratación de prestación de servicios correspondiente al cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025, evidencia un incremento para el año 2025, tanto en el numero de contratos; como en el valor de ellos.

Este comportamiento se explica principalmente a mayores requerimientos técnicos y administrativos. De igual manera, en el periodo analizado de 2025 se incorporaron contratos en dependencias que en la vigencia anterior no presentaron ejecución, como convenios y proyectos y la subgerencia de planeación y desarrollo, evidenciando un fortalecimiento institucional orientado al cumplimiento de metas estratégicas y operativas.

Es importante resaltar que la gerencia no registró contratos de prestación de servicios en el periodo analizado de 2025, lo cual podría constituir una medida efectiva de contención

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

del gasto y un ejercicio de priorización acorde con los principios de austeridad y eficiencia en el uso de los recursos públicos.
En términos generales, el aumento del gasto en prestación de servicios durante la vigencia 2025 no obedece a un crecimiento descontrolado, sino a una reorganización y focalización del recurso humano contratado, orientada a atender necesidades específicas y a fortalecer áreas clave para el desarrollo institucional. No obstante, es recomendable, continuar con la evaluación técnica de la necesidad y pertinencia de los contratos de prestación de servicios, priorizando aquellos que aporten valor estratégico a la Empresa. Así mismo, resulta conveniente fortalecer los mecanismos de planeación y justificación técnica de la contratación, a fin de garantizar que el crecimiento del gasto se mantenga acorde con los lineamientos de austeridad, eficiencia y sostenibilidad financiera establecidos para la vigencia.

De manera particular, otra contratación:

A continuación, se relacionan algunas dependencias y la contratación realizada durante el cuarto trimestre de 2025. Es fundamental que los procesos de contratación se adelanten a partir de la identificación precisa de las necesidades institucionales, con el fin de garantizar que cada contratación cuente con una adecuada y suficiente justificación en los estudios previos, desde los componentes técnico, financiero y jurídico. Lo anterior contribuye a evaluar la viabilidad económica y técnica de cada proceso, permitiendo determinar la conveniencia del objeto a contratar y asegurando el cumplimiento de los principios de transparencia, economía y responsabilidad que rigen la gestión contractual.

Planeación y Desarrollo 2025

CONTRATACION PLANEACIÓN Y DESARROLLO OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025					
CONTRATO	CONTRATISTA	PROYECTO	OBJETO DEL CONTRATO	FECHA INICIO	VALOR CONTRATO
SA-012-2025	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓ N – ICONTEC.	2110103111-200 Auxilios Educativos.	Capacitación Online- Fundamentos del sistema de Gestión de Seguridad de la Información (NTC ISO/ 27001:2022. Brindar a los participantes una comprensión integral de los principios, requisitos, y estructura del sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI), conforme a la Norma NTC ISO/IEC 27001:2022, con el fin de promover la protección eficaz de la información en las organizaciones, mediante las identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos asociados a la seguridad de la información.	23/10/2025	$4.521.600,00
160-2025	ASF SOLUCIONES S.A.S.	2320202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Implementación de un sistema de gestión de edificios (BMS) que integre la infraestructura física con la solución de gestión electrónica para optimizar el control, monitoreo, alertas tempranas y eficiencia energética de los diferentes subsistemas actuales y futuros con que cuenta Terminales de Transporte de Medellín S.A.	07/11/2025	$1.386.862.048,00

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

163-2025	INNOVAR IT SAS	2120202008 - 300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Renovación de licencia de suscripción y servicios de soporte para Veeam Data Plataform Advanced Universal, y servicio de almacenamiento en la nube para copias de seguridad de la información institucional de Terminales de Transporte de Medellín S.A..	24/10/2025	$40.467.491,00
169-2025	INSA INGENIERÍA Y SISTEMAS AMBIENTALES S.A.S.	2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Prestación de servicios profesionales para realizar Auditoría Interna al sistema integrado de gestión (SIG) de Terminales de Transporte de Medellín S.A., respecto del cumplimiento de las normas técnicas ISO 9001:2015; ISO 14001:2015 y el Decreto 1072 de 2015.	18/11/2025	$13.344.927,75
176-2025	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN – ICONTEC.	2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Prestación de servicios profesionales para la Auditoría Externa de seguimiento al sistema integrado de gestión de Terminales de Transporte de Medellín S.A., con el fin de verificar la conformidad, eficacia y mejora continua según las normas NTC ISO 9001:2015 y NTC ISO 14001:2025.	10/12/2025	$7.888.510,00
181-2025	ASF SOLUCIONES S.A.S.	2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software.	Adquisición de licencias Microsoft 365 para el uso de correo electrónico y herramientas ofimáticas (Word, Excel, Power Point) para la sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A y los proyectos de ciudad que administra la entidad.	22/12/2025	$87.849.999,96
183-2025	EVOLUSIE S.A.S.	2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software.	Renovación de licencias de antivirus para la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A. y los proyectos de ciudad que administra la entidad.	23/12/2025	$10.166.000,00
			TOTAL		**$1.551.100.576,71**

Vigencia 2024

OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE- 2024					
NUMERO CONTRATO	**NOMBRE CONTRATISTA**	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETO DEL CONTRATO**	**FECHA INICIO**	**VALOR CONTRATO**
138-2024	INSA INGENIERÍA Y SISTEMAS AMBIENTALES S.A.S.	2120202008-300- Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Prestación de Servicios para realizar Auditoría Interna al sistema integrado de gestión de Terminales de Transporte de Medellín S.A. conforme a los requisitos de las normas NTC ISO 9001:2015, NTC ISO 14001-2015 y el Decreto 1072 de 2015.	22/10/2024	$10.458.409,00
140-2024	ASF SOLUCIONES S.A.S.	2120202008-300 -Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Adquisición, instalación, configuración y migración de una solución de Datacenter con tecnología de hiperconvergencia para Terminales de Transporte de Medellín S.A.	22/10/2024	$1.458.479.292,00
165-2024	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN – ICONTEC.	2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Prestación de servicios Para realizar Auditoría Externa de renovación al sistema integrado de Gestión y Calidad de la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A., conforme a los requisitos de las normas NTC ISO 9001:2015 Y ntc iso 14001-2015.	25/11/2024	$11.689.370,00

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

168-2024	ASF SOLUCIONES S.A.S.	2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software.	Adquisición de Licencias Microsoft 365 para el uso de correo electrónico y herramientas ofimáticas (Word, Excel, Power Point) para la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A. y los proyectos de ciudad que administra a Entidad.	18/12/2024	$88.082.225,00
171-2024	EVOLUSIE S.A.S.	2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software.	Renovación de Licencias de Antivirus para la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A.	20/12/2024	$9.656.500,00
TOTAL					**$1.578.365.796**

Se aprecia una disminución aproximada del 1,7 % en 2025 frente a 2024.

Para la vigencia 2024, la inversión se caracterizó por una alta concentración presupuestal en proyectos de infraestructura tecnológica crítica, particularmente en la modernización y consolidación del centro de datos mediante soluciones de hiperconvergencia. Este enfoque estuvo orientado a robustecer las capacidades base de procesamiento, almacenamiento y disponibilidad de servicios de TI, constituyendo un soporte estructural para la operación institucional, en este periodo se ejecuta auditoría externa de renovación, indicando cierre de ciclo de certificación, evidenciando una continuidad sólida del SIG, con una evolución desde procesos de renovación (2024) hacia procesos de mejora continua y seguimiento (2025).

En contraste, la vigencia 2025 evidencia una transición hacia proyectos de integración, automatización y optimización de la infraestructura existente, priorizando soluciones de gestión inteligente (BMS), eficiencia operativa, seguridad de la información y continuidad del negocio, lo que refleja un mayor nivel de madurez tecnológica y alineación con objetivos estratégicos de largo plazo. En 2025 se fortalece significativamente el enfoque integral de seguridad de la información, incorporando:

- Respaldo y recuperación (backup)
- Formación del talento humano
- Alineación con estándares internacionales actualizados

Esto representa un avance claro frente a 2024, donde el enfoque era más operativo que estratégico, con un sistema de gestión y cumplimiento normativo, dado la actualización normativa (ISO27001:2022) y la auditoría externa de seguimiento, sugiriendo un sistema más estable, aunque estos ítems están incluidos en ambos periodos, en 2024 la auditoria fue bajo ISO 9001 y 14001.

En términos generales se aprecia:

- Madurez institucional: la vigencia 2025 muestra mayor madurez tecnológica y organizacional, que pasa de invertir en infraestructura básica a optimizar y asegurar lo ya implementado.

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

- Un mejor balance del gasto: en 2025 el presupuesto está más diversificado (seguridad, formación, auditoría, automatización), reduciendo la dependencia de un único contrato de alto valor.
- Enfoque estratégico: dado que la contratación se alinea con, seguridad de la información, eficiencia energética, cumplimiento normativo y continuidad del negocio

Comunicaciones: Vigencia 2025

CONTRATACION COMUNICACIONES OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025					
CONTRATO	**CONTRATISTA**	**PROYECTO**	**OBJETO**	**FECHA INICIO**	**VALOR CONTRATO**
156-2025	CONSEJO SUPERIOR DEL TRANSPORTE E.S	Convención Nacional de Transporte y Turismo - Encuentro de la #UnidadGremial 2025	activación de la marca terminales de transporte de Medellín s.a. para la participación en la convención nacional de transporte y turismo – encuentro de la #unidadgremial 2025, organizada por aditt, cst y asotrans	22/10/2025	$30.000.000
166-1015	Copropiedad Terminal del Sur de Medellín P.H	Convenio de Navidad Terminal del Sur	convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos, financieros y logísticos entre la sociedad terminales de transporte de Medellín sa y la copropiedad terminal del sur de Medellín pH. para la realización de actividades conmemorativas de la navidad 2025 en la terminal del sur de Medellín.	18/11/2025	$45.155.848,96 (aporte TTM)
167-2025	Edificio Terminal de Buses y Taxis Mariano Ospina Pérez P.H	Convenio de Navidad Terminal del Norte	convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos financieros y logísticos entre la sociedad terminales de transporte de Medellín sa y la copropiedad edificio terminal de buses y taxis mariano Ospina Pérez propiedad horizontal para la realización de actividades conmemorativas de la navidad 2025 en la terminal del norte de Medellín.	14/11/2025	$80.158.942.11 (aporte TTM)
172-2025	BECO BEBIDAS Y COMIDAS S.A.S	Servicio de refrigerios	prestación de servicios de catering y suministro de alimentación para atender las necesidades logísticas en reuniones, mesas de trabajo, eventos estratégicos y demás actividades de carácter administrativo e institucional de terminales de transporte de Medellín s.a.	3/12/2025	$15.000.000

Vigencia 2024

CONTRATACION COMUNICACIONES OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE- 2024

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

CONTRATO	CONTRATISTA	PROYECTO	CONTRATO	FECHA INICIO	VALOR CONTRATO
141-2024	Punto Cardinal Comunicaciones	Monitoreo de Medios	Contrato de prestación de servicio de monitoreo de información de valor en medios tradicionales y redes sociales.	15 de octubre 2024	$13.108.416
147-2024	Corporación Buen Punto	Campañas/Activaciones BTL	Prestación de servicios logísticos para la realización de jornadas pedagógicas que permitan la consolidación de una cultura ciudadana en torno a la importancia de viaje legal y seguro de Terminales de Transporte de Medellín S.A así como el buen uso del sistema de escaleras eléctricas de la comuna 13 del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín.	28 de octubre 2024	$45.100.000
153-2024	Fenalco Antioquia	Noche de los mejores	Activación de la marca Terminales de Transporte de Medellín S.A para la participación en el evento "La Noche de los Mejores" organizado por Fenalco Antioquia.	7 de noviembre 2024	$22.610.000
162-2024	Corporación estrategias y proyectos integrales	Litografía, gran formato y material POP	Suministro de materiales litográficos de gran formato, artículos de promoción corporativa y demás elementos comunicacionales y publicitarios para Terminales de Transporte Medellín S.A y proyectos de ciudad que administra la entidad.	18 de noviembre 2024	$190.000.000
154-2024	Edificio Terminal de Buses y Taxis Mariano Ospina Pérez	Navidad Terminal del Norte	Convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos financieros y logísticos entre la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín SA y la Copropiedad Edificio Terminal de Buses y Taxis Mariano Ospina Pérez propiedad horizontal para la realización de actividades conmemorativas de la navidad 2024 en la Terminal del Norte Medellín.	7 de noviembre 2024	$143.814.887
155-2024	Terminal Sur de Medellín P.H	Navidad Terminal del Sur	Convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos financieros y logísticos entre la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín SA y la Copropiedad Terminal del Sur de Medellín P.H para la realización de actividades conmemorativas de la navidad 2024 en la Terminal del Norte Medellín.	7 de noviembre 2024	$40.112.325
156-2024	Corporación estrategias y proyectos integrales	Encuesta de percepción	Contrato de prestación de servicios de investigación de mercados para la aplicación de una encuesta de percepción que permita medir la satisfacción de los diferentes públicos de interés de la sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A.	7 de noviembre 2024	$32.414.410

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

164-2024	Teleantioquia	Serenata	Activación de marca de la sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, mediante la realización del programa de televisión "Serenata", transmitido por el canal Teleantioquia en las instalaciones de la Terminal del Norte.	7 de diciembre	$27.518.750
166-2024	Henry Mauricio Ocampo Gallego	Feria de Café	Activación de marca de la sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, en el evento a celebrarse en la Terminal del Sur denominado: Primera Feria de Café y turismo: orígenes y destinos.	29 de noviembre 2024	$11.000.000

La vigencia 2025 presenta una contracción significativa del gasto en comunicaciones, acompañada de un cambio en la orientación estratégica de los contratos, pasando de un modelo intensivo en campañas, producción de piezas y estudios, a uno más focalizado en activaciones puntuales, convenios institucionales y soporte logístico. En 2024, hubo una alta diversidad de estrategias como eventos gremiales, ferias, programas de TV, campañas BTL y material POP. También, Inversión relevante en producción y difusión masiva (litografía, gran formato, medios tradicionales). Para 2025, se observó, activaciones más selectivas y de carácter estratégico como, convención nacional de transporte y turismo, y actividades conmemorativas institucionales (Navidad Norte y Sur) y menor dispersión de acciones y reducción de contratos asociados a producción comunicacional.

En 2024 se evidencia una estrategia expansiva de visibilidad y posicionamiento multicanal, incorporando herramientas de soporte estratégico para la toma de decisiones comunicacionales, tales como monitoreo y medición de percepción, mientras que en 2025 la entidad adopta un enfoque de presencia institucional focalizada, priorizando espacios gremiales y eventos de alto relacionamiento sectorial sobre acciones de alcance masivo, en 2025 estas actividades no se reflejan contractualmente, lo que podría limitar la capacidad de evaluación del impacto comunicacional. En los periodos de ambas vigencias se incluye: convenios para la realización de actividades de Navidad en las terminales Norte y Sur. Es de anotar que para 2024 se presentó un mayor nivel de inversión y alcance de las actividades, mientras que para el mismo periodo de 2025 hay disminución del aporte económico directo de TTM y mayor énfasis en esquemas de cofinanciación y asociación, evidenciando así, para 2025 una optimización del gasto mediante convenios asociativos, manteniendo la presencia institucional en eventos comunitarios con menor impacto presupuestal, sin eliminar la línea de relacionamiento ciudadano.

En términos generales, la vigencia 2025 evidencia una redefinición del modelo de comunicaciones, caracterizada por un ajuste estratégico orientado a la contención del gasto y a la priorización de acciones de alto valor institucional y relacional, en detrimento de campañas de alto volumen y mayor costo. Si bien este enfoque se traduce en una mayor eficiencia presupuestal, también conlleva una reducción en la intensidad, diversidad y

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

alcance de las acciones comunicacionales, situación que deberá ser gestionada de manera estratégica para evitar impactos negativos en el posicionamiento y la visibilidad institucional.

GESTION HUMANA, SUELDOS DE PERSONAL

Este ítem comprende los servicios asociados a sueldos y prestaciones del personal vinculado durante el cuarto trimestre de 2024 y 2025, de éste comparativo se evidencia que, lejos de presentarse una disminución, la nómina correspondiente a 2025 registra un incremento sostenido frente a 2024 en el último trimestre, explicado por el aumento en los salarios básicos y una mayor carga prestacional. A continuación, se presentan los valores correspondientes a la nómina de la planta de empleo de Terminales de Transporte de Medellín S.A. en los periodos analizados

NOMINA CUARTO TRIMESTRE-2025			
SALARIOS SERVICIOS PERSONAL VINCULADO	**OCTUBRE**	**NOVIEMBRE**	**DICIEMBRE**
SALARIOS PERSONAL	505.088.919	517.033.043	547.723.398
BONIFICACION POR RECREACIÓN	6.041.040	3.305.864	1.481.384
BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS	-	-	-
PRIMA DE VACACIONES	50.014.299	26.151.144	12.337.730
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	9.286.662	10.066.666	9.860.001
TOTAL SALARIOS PERSONAL VINCULADO	**570.430.920**	**556.556.717**	**571.402.513**

VS

NOMINA CUARTO TRIMESTRE -2024			
SALARIOS SERVICIOS PERSONAL VINCULADO	**OCTUBRE**	**NOVIEMBRE**	**DICIEMBRE**
SALARIOS PERSONAL	489.611.468	478.757.701	471.704.409
BONIFICACION POR RECREACIÓN	1.597.321	2.019.114	2.145.691
BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS	-	-	-
PRIMA DE VACACIONES	13.731.721	16.830.492	16.931.950
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	6.976.800	6.885.000	7.117.200
TOTAL, SALARIOS PERSONAL VINCULADO	**511.917.310**	**504.492.307**	**497.899.250**

En 2025 se evidencia un mayor esfuerzo presupuestal sostenido en personal, presentando un incremento sostenido del costo de la nómina en todos los meses del trimestre, con una diferencia más marcada en diciembre, lo que sugiere mayor carga prestacional y/o ajuste salarial acumulado al cierre del año, contrario a 2024, donde el cierre del año refleja una contención progresiva del gasto salarial.

También para 2025, se evidencia una mayor programación de vacaciones acumuladas o reconocidas en el inicio del trimestre, lo que incrementa el costo de octubre y reduce el impacto en los meses siguientes, reflejando una mejor planificación del pasivo prestacional.

En términos generales se podría visualizar un mayor costo laboral en 2025, dado que la nómina del cuarto trimestre de 2025 es significativamente superior a la de 2024, impulsada principalmente por el incremento en salarios básicos y una mayor carga prestacional. También se aprecia cambio en la dinámica de ejecución, pues mientras que en 2024 la nómina muestra una tendencia de ajuste y contención, en 2025 se evidencia una dinámica

Vigilado SuperTransporte
icontec ISO 9001 SC-3419-1
icontec ISO 14001 SA-CER440081
IQNET CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
CERTIFICADO POR SU COMPROMISO FENALCO SOLIDARIO RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

expansiva, especialmente al cierre del año, y podría indicarse una mejor gestión del componente prestacional, porque la concentración de primas y bonificaciones en meses específicos de 2025 sugiere una mayor planificación administrativa, aunque con impacto puntual en la ejecución mensual.

Horas Extras, Dominicales y Festivas:

Este ítem comprende las horas extras, dominicales y festivas al igual que los recargos por trabajo bien sea diurno festivo y/o nocturno, en el cuarto trimestre de 2025 en comparación con el mismo periodo de 2024.

HORAS EXTRAS Y RECARGOS CUARTO TRIMESTRE-2025			
HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA	**OCTUBRE**	**NOVIEMBRE**	**DICIEMBRE**
CONDUCTOR DE REPRESENTACION	1.018.977	1.313.130	1.213.995
CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA	731.858	597.480	715.703
RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	26.835.187	29.185.111	23.674.350
TOTAL, HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL	**28.586.022**	**31.095.721**	**25.604.048**

Vs

HORAS EXTRAS Y RECARGOS -2024			
HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA	**OCTUBRE**	**NOVIEMBRE**	**DICIEMBRE**
CONDUCTOR DE REPRESENTACION	1.194.440	1.128.082	1.443.282
CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA	656.441	676.884	667.798
RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	24.726.433	28.050.085	24.760.740
TOTAL, HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL	**26.577.314**	**29.855.051**	**26.871.820**

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, el comportamiento del gasto en horas extras y recargos frente a 2024 evidencia una dinámica mixta, caracterizada por incrementos moderados entre octubre y noviembre y una reducción significativa en diciembre, reflejando una mayor contención del gasto hacia el cierre de la vigencia fiscal. a nivel desagregado, se tiene que el conductor de representación tiene en 2025 una mayor estabilidad en el reconocimiento de horas extras, evitando picos elevados como los observados en diciembre de 2024, lo cual denota un mejor control operativo del cargo; por su parte, el conductor de la subgerencia operativa mantiene valores relativamente estables en ambos periodos, con variaciones leves que responden a una demanda constante del servicio y a una programación operativa consistente. en cuanto a los recargos técnicos operativos y del personal auxiliar administrativo y operativo, este componente continúa siendo el principal

Vigilado SuperTransporte
icontec ISO 9001 SC-3419-1
icontec ISO 14001 SA-CER440081
IQNET CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
CERTIFICADO POR SU COMPROMISO FENALCO SOLIDARIO RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

determinante del gasto total, con mayores valores en octubre y noviembre de 2025 y una reducción relevante en diciembre, lo que sugiere una mejora en la planificación de turnos y en la racionalización del recurso humano operativo al cierre del año.

Desde una perspectiva trimestral, el total ejecutado en 2025 ($85.285.791) supera marginalmente al de 2024 ($83.304.185), con una variación aproximada del 2,4 %, incremento que se considera controlado y coherente con un entorno operativo estable, sin indicios de desbordamientos en el uso de horas extras. no obstante, la alta concentración del gasto en personal operativo constituye un factor de riesgo potencial si no se gestiona adecuadamente, en la medida en que una planeación deficiente de turnos o un aumento sostenido de la carga laboral podría materializarse en presiones presupuestales recurrentes. en este contexto, se recomienda mantener y fortalecer los mecanismos de programación y control de horas extras, profundizar en el análisis de la relación entre horas extras y la carga laboral estructural para evaluar posibles ajustes en la planta o redistribución de funciones, e implementar indicadores de seguimiento por dependencia y por empleado, que permitan anticipar desviaciones, mitigar riesgos de sobrecostos y asegurar la sostenibilidad del gasto laboral.

Capacitaciones:

Conjunto de procesos de educación formal y no formal, orientados a complementar y fortalecer la formación inicial del talento humano, mediante la generación de conocimientos y desarrollo de habilidades y competencias. En este marco, mediante la resolución 2015050337, se reglamenta el programa de bienestar social de Terminales Medellín s.a., y contempla el plan anual de capacitaciones como un instrumento, enfocado en el fortalecimiento de competencias, conocimientos, habilidades y cualidades del personal, en procura del aumento de la calidad de vida laboral y del desempeño organizacional. En este contexto, el plan de capacitaciones correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025 presentó el siguiente desarrollo:

PROGRAMA DE CAPACITACION OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE VIGENCIA 2025							
Capacitaciones	**CONTRATISTA OPERADOR**	**oct. Cant.**	**VALOR**	**nov. Cant.**	**VALOR**	**dic. Cant.**	**VALOR**
Gestión del Riesgo Biomecánico	Personal vinculado	x	0				

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

Normas de Convivencia y Respeto	Personal vinculado					X	0
Procedimiento operativo normalizado (PON)	Ser Integral	x	1.380.400				
Gestión del Riesgo Químico	Personal vinculado	x	0				
Seguridad vial	Personal vinculado	x	0				
Aspectos financieros en la supervisión de contratos.	Personal vinculado	x	0				
obligaciones del supervisor en seguridad y salud en el trabajo	Personal vinculado	x	0				
Responsabilidad penal del supervisor	Personal vinculado	x	0				
Manejo de pólizas en la ejecución de contratos	Optima Seguros	x	0				
Retroactividad en el manejo de pólizas.	Optima Seguros	x	0				
Liquidación de contratos	Personal vinculado		0	X	0		
Responsabilidad penal del supervisor	Personal vinculado		0	X	0		
Responsabilidad disciplinaria del Supervisor	Personal vinculado		0	X	0		
Socialización acuerdo 016 e 2020 del Distrito	Personal vinculado			X	0		
TOTALES		**9**	**1.380.400**	**5**	**0**	**1**	**0**

Durante el periodo octubre–noviembre–diciembre de 2025, el Programa de Capacitación se caracterizó por una alta actividad formativa con bajo impacto presupuestal, dado que se programaron y ejecutaron 15 capacitaciones, de las cuales 14 se realizaron sin costo directo para la Empresa, apoyadas principalmente en jornadas internas, socializaciones normativas y capacitaciones impartidas por personal propio o aliados estratégicos. El único costo asociado corresponde a la capacitación en Procedimiento Operativo Normalizado (PON), ejecutada en el mes de octubre por el contratista Ser Integral, con un valor de $1.380.400, lo que concentra el 100 % de la inversión del trimestre en este ítem. Desde una perspectiva técnica, la temática abordada evidencia una alineación adecuada con los riesgos operativos, contractuales, legales y de seguridad y salud en el trabajo, incluyendo gestión del riesgo biomecánico y químico, seguridad vial, supervisión contractual, manejo de pólizas y responsabilidades penales y disciplinarias del supervisor, lo cual contribuye al fortalecimiento de las competencias del personal vinculado y al cumplimiento de obligaciones normativas. No obstante, dicho plan no debe centrarse exclusivamente en capacitaciones orientadas al desarrollo del “ser”, sino que debe priorizar de manera estratégica la formación técnica y específica por áreas, alineada con las funciones misionales y los riesgos asociados a cada proceso, combinando actividades

Vigilado SuperTransporte
ISO 9001 SC-3419-1
ISO 14001 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

internas de bajo costo con capacitaciones especializadas de carácter estratégico, especialmente aquellas que requieran certificación o actualización normativa, y estableciendo indicadores de cobertura, impacto y efectividad que permitan evaluar de forma objetiva la contribución del programa al desempeño institucional y a la mitigación de riesgos operativos y legales.

Asistencia Educativa:

Este programa, constituye un componente estratégico del Plan de Bienestar Laboral, orientado al fortalecimiento del capital humano de la Empresa y a la promoción del desarrollo integral del trabajador y su núcleo familiar. Este tiene como propósito facilitar el acceso a procesos de educación formal y de formación para el trabajo y el desarrollo humano, mediante el otorgamiento de apoyos económicos destinados al pago de matrículas en instituciones educativas debidamente autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional, contribuyendo así al mejoramiento de las competencias, la productividad y la sostenibilidad institucional. En desarrollo de este programa, la Empresa realizó los siguientes desembolsos:

AUXILIOS EDUCATIVOS OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025						
Auxilios educativos	**OCT. cantidad**	**VALOR**	**NOV. cantidad**	**VALOR**	**DIC. cantidad**	**VALOR**
Margarita Maria Iglesias Gomez	x	$814.703				
William Javier Coy Perez			X	$277.641		
Luz Nelly Lopez Hernandez			X	$8.192.800		
Pontificia Universidad Javeriana			X	$3.500.000		
John Jairo Giraldo Granda					X	$769.435
Margarita Maria Iglesias Gomez					X	$478.400
Cruz Elena Londoño Zapata					X	$2.238.532
Claudia Yannet Montoya Guzman					X	$669.760
Leidy Viviana Ramirez Agudelo					X	254.013
Edilson Humberto Olaya Rios					X	$520.520
Instituto Colombiano De Normas Técnicas y Certificación Icontec					X	$4.521.600
Diana Sofia Anaya Acevedo					X	$3.418.100
Anderson Esteban Florez Rodriguez					X	$7.117.500
Wiston Ivan Gomez Jimenez					X	$6.156.000
Liceth Torcoroma Luna Rincon					X	$1.151.750
Ruben Dario Monsalve Franco					X	$1.92.000
Inelda Rosa Ruiz Silgado					X	$295.017
Elizabeth Cristina Velasquez Valencia					X	$454.788
Luis Felipe Villanueva Patiño					X	$848.628
Diana Sofia Anaya Acevedo					X	$1.151.750
Inelda Rosa Ruiz Silgado					X	$295.017
Elizabeth Cristina Velasquez Valencia					X	$454.788
Edilson Ferley Meneses Ruiz					X	$583.030
Oscar Alonso Mesa Quintero					X	$1.460.606
Luis Alcides Sanchez Ramirez					X	$910.000
Juan Carlos Vergara Graciano					X	$937.467

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

Oscar Alonso Mesa Quintero					X	$1.168.282
Juan Carlos Vergara Graciano					X	$864.896
Matriculas Comfama	x	$3.434.630				
TOTALES	**1**	**$4.249.333**	**3**	**$11.970.441**	**24**	**$38.511.879**

En términos generales, el comportamiento del Programa de Auxilios Educativos durante el cuarto trimestre de 2025 evidencia una ejecución focalizada y controlada, alineada con los principios de austeridad, en la medida en que los desembolsos se concentran en apoyos asociados a procesos formativos formales y técnicamente justificables, sin reflejar dispersiones innecesarias del recurso. Se observa una mayor concentración del gasto en el mes de diciembre, lo cual es consistente con los calendarios académicos y no implica, per se, un uso ineficiente de los recursos, sino una programación financiera acorde con las dinámicas del sector educativo. Desde una perspectiva técnica, el número de beneficiarios y los valores reconocidos sugieren la aplicación de criterios de priorización y racionalidad presupuestal, evitando incrementos desproporcionados y manteniendo un equilibrio entre el impacto social del programa y la sostenibilidad financiera de la entidad. No obstante, la acumulación de desembolsos al cierre de la vigencia constituye un riesgo potencial en términos de planeación, en tanto podría generar presiones sobre el flujo de caja y la percepción de concentración del gasto, razón por la cual se recomienda fortalecer la programación anticipada y escalonada de los auxilios educativos, así como mantener mecanismos de seguimiento que garanticen su alineación con los objetivos institucionales, el fortalecimiento del talento humano y los lineamientos de austeridad del gasto.

Préstamos de Solidaridad:

hace relación a los créditos que se otorgan para favorecer la adquisición de bienes y servicios requeridos por el trabajador mejorando su nivel de vida. Se desembolso la siguiente cantidad en el trimestre cuatro de 2025.

PRESTAMOS-SOLIDARIDAD OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025						
Prestamos Solidaridad	**OCT.cant**	**VALOR**	**NOV. Cant.**	**VALOR**	**DIC. Cant.**	**VALOR**
Elver Esneider Castrillon Marin	x	1.415.000				
Luz Nelly Lopez Hernandez	x	1.300.000				

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

Fabio Alfonso Perez Tobon	x	2.000.000				
Inelda Rosa Ruiz Silgado					x	7.117.500
Gonzalo Restrepo Ochoa					x	6.966.880
Gabriel Jaime Sepulveda Ledesma					x	3.000.000
TOTALES	**2**	**4.715.000,00**			**2**	**17.084.380,00**

Actividades Recreativas:

Herramienta fundamental en el desarrollo social del trabajador oficial, generando un espacio de comunicación, interacción y trabajo en equipo, posibilitando el afianzamiento de los valores institucionales y personales, a fin de estimular la sana utilización del tiempo libre de los trabajadores.

ACTIVIDADES RECREATIVAS OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025						
Actividades recreativas	**octubre/ cantidad**	**VALOR**	**noviembre /cantidad**	**VALOR**	**diciembre/ cantidad**	**VALOR**
Metroparques			x	$1.504.000,00		
día del niño	x	$5.523.229,00				
Bienvenida la navidad					x	$2.439.461,00
Caminata Ecológica					x	$7.332.835,00
totales	**1**	**$5.523.229,00**	**1**	**$1.504.000,00**	**2**	**$9.772.296,00**

En términos generales, la ejecución de las actividades recreativas durante el cuarto trimestre de 2025 refleja un comportamiento presupuestal moderado y controlado, coherente con los lineamientos de austeridad del gasto y con los objetivos del Plan de Bienestar Laboral. Las actividades realizadas se concentran en un número reducido de eventos, con una distribución temporal que responde a fechas conmemorativas y actividades programadas, sin evidenciar una dispersión excesiva de recursos. La mayor ejecución se registra en el mes de diciembre, situación que se explica por la naturaleza de las actividades desarrolladas en este periodo y no necesariamente por un incremento estructural del gasto. Desde una perspectiva técnica, los valores ejecutados sugieren una priorización de actividades de impacto colectivo, orientadas al fortalecimiento del clima laboral y al bienestar del personal, manteniendo un equilibrio razonable entre el beneficio social generado y el uso eficiente de los recursos públicos.

Vigilado SuperTransporte
SC-3419-1 SA-CER440081

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia

Conclusiones:

Fortalecer de manera permanente una cultura organizacional orientada a la austeridad y al uso eficiente de los recursos**,** mediante campañas de sensibilización dirigidas a todos los servidores y trabajadores de la entidad, promoviendo prácticas responsables tales como la optimización en el uso del papel y los insumos de cafetería, la priorización de medios digitales para la gestión documental, el ahorro de energía y agua, y el uso racional de los servicios de telefonía y demás recursos institucionales, como mecanismos efectivos para la reducción de costos operativos recurrentes.

Consolidar la austeridad y racionalidad del gasto como un eje transversal de la gestión institucional, de tal forma que el análisis permanente del gasto permita identificar, priorizar y optimizar las actividades necesarias para el cumplimiento de los fines misionales de desarrollo social, desarrollo económico y fortalecimiento del gobierno corporativo. En este sentido, resulta fundamental articular los ejercicios de análisis de austeridad con la planeación estratégica, a fin de generar un equilibrio sostenible entre el crecimiento económico, el impacto social y la eficiencia en el uso de los recursos públicos, garantizando la sostenibilidad financiera y social de la entidad en el mediano y largo plazo.

Carlos Mario Henao Vélez
Asesor Oficina de Control Interno

Proyecto	Sara Cardona López
Revisó	

Vigilado SuperTransporte
icontec ISO 9001 SC-3419-1
icontec ISO 14001 SA-CER440081
IQNET CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
CERTIFICADO POR SU COMPROMISO FENALCO SOLIDARIO RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C Nº 78 - 580 Local 265N
PBX: 604 444 80 20
informacion@terminalesmedellin.com
Código postal 050034
Nit. 890.919.291.1
Medellín - Colombia