

COMUNICACIÓN INTERNA

Medellín, 22 de marzo de 2024

PARA MARIA TERESA BERRIO PALACIO
Secretario General

DE JOHN JAIRO GIRALDO GRANDA
Asesor Control Interno

ASUNTO Informe de Austeridad en el gasto publico

Cordial saludo,

En archivo adjunto se encuentra para su conocimiento, atención y fines pertinentes el informe de Austeridad en el gasto publico correspondiente al cuarto trimestre del año 2023.

Saludos cordiales.



JOHN JAIRO GIRALDO GRANDA
ASESOR CONTROL INTERNO

Copia a: Gildardo Restrepo Jaramillo, Luz Amelia Barrios, Ovidio Antonio Buitrago Sierra, William Adrian Giraldo Giraldo, Wiston Ivan Gomez Jimenez

Revisó: John Jairo Giraldo Granda



**CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO

CUARTO TRIMESTRE 2023
(Análisis Comparativo del mismo periodo de 2023 frente al 2022)

ELABORADO POR:

JHON GIRALDO GRANDA

Asesor Oficina de Control Interno

SOCIEDAD TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLIN S.A.

Medellín / marzo 2024



SC-3419-1



SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia

Introducción

La austeridad hace referencia a una política económica basada en la sencillez, moderación y reducción del gasto público, de tal manera que no afecten el funcionamiento de la entidad y se contribuya a la eficiencia y transparencia administrativa. También se refiere a buenas prácticas ambientales, campañas de cero papel, eficacia y efectividad a la hora de realizar gastos con recursos públicos, teniendo en cuenta la optimización, el principio de economía y la racionalización sin afectar la misionalidad de la Entidad, dando cumplimiento a las normas que regulan el tema de austeridad del gasto que se encuentren vigentes, la oficina de control interno realizar un seguimiento y presentar un informe de cumplimiento de las medidas de austeridad del gasto. En este se hace un análisis comparativo de correspondiente al trimestre evaluado con relación al mismo trimestre de la vigencia anterior, para este caso corresponde al cuarto trimestre 2023.

Principios

En cumplimiento de los principios constitucionales de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad; todas las actividades y recursos de la Entidad, deben estar dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo oportuna ejecución de los planes y programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios tales como:

Orientar a la Entidad, hacia una política pública de sana austeridad y mesura en el gasto, con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión, garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo – beneficio.

Alcance

Se realiza trimestralmente informe de seguimiento a la ejecución del gasto en la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, en el marco de la Política de Austeridad, con base en los aspectos que a continuación se relacionan:

- La contratación de servicios personales.
- Publicidad y publicaciones
- Servicios talento humano.
- Verificar que el gasto se oriente a la racionalidad y uso adecuado de los recursos en la Entidad, verificando el cumplimiento de las normas vigentes de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público.

Objetivos Específicos

- Cotejar el cumplimiento de las normas vigentes en materia de austeridad en el Gasto en la Entidad.



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

- Analizar que la ejecución del gasto público se oriente a la disminución y uso racional de los recursos.
- Comparar el comportamiento del gasto público de la Entidad en el Cuarto Trimestre del año 2023, que comprenden los meses de octubre, noviembre y diciembre, haciendo un comparativo con el año anterior 2022 del mismo trimestre.

Alcance:

El análisis comprende el comportamiento y la variación del gasto público del Cuarto Trimestre de 2022 vs el mismo periodo de 2023, contemplado en la política de austeridad del gasto de la entidad, entre los cuales se tiene: Personal, horas extras, servicios públicos, materiales y suministros, aseo y cafetería entre otros, al igual que la implementación y seguimiento de políticas que conlleven a la reducción o eliminación de ítems que desbordan el presupuesto público.

ANÁLISIS AUSTRERIDAD DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2022-2023

Terminales de Transporte de Medellín S.A, es una Entidad descentralizada del orden Municipal, con autonomía administrativa, presupuestal y contractual, que se enmarca en el desarrollo de la ciudad e incide en la movilidad sostenible, al operar las terminales de transporte público terrestre intermunicipal e interdepartamental, Norte y Sur; de economía mixta asimilada a industrial y comercial del Estado.

Talento Humano – Honorarios

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

Para el presente informe se consultó la ejecución presupuestal de Gastos y las Cuentas de la Relación de Pagos, del periodo evaluado teniendo en cuenta, los siguientes conceptos:

- ✓ Administración de Personal
- ✓ Honorarios y Contratación de Servicios Personales
- ✓ Otros gastos

CONTRATACIÓN

El artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, ordena que las entidades estatales que por disposición legal cuenten con un régimen contractual excepcional al del Estatuto General de Contratación de la Administración pública, **aplicarán en su actividad contractual, acorde con su régimen legal especial, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los Artículos 209 y 267 de la Constitución Política**, respectivamente y estarán sometidas al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.



VIGILADO
SuperTransporte



ISO 9001

SC-3419-1



ISO 14001

SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia



**CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Se cuenta con un régimen especial de contratación, resolución 2016050001 “Por medio de la cual se compila el reglamento de contratación de la Sociedad Terminales de Transportes de Medellín

S.A”, aprobada por la Junta Directiva, el 29 de julio de 2016, pero siempre en observancia de los principios constitucionales y legales contenidos en la Ley 80 de 1993.

Así las cosas, en el Capítulo V del Manual de Contratación de Terminales de Transporte de Medellín S.A., se establecen las modalidades de selección conforme a los presupuestos estimados para cada proceso de contratación, entre las cuales se encuentra para la prestación de servicios la modalidad de “contratación con una oferta”, cuando se trate de contratos a los que hace referencia el numeral 3, del artículo 16.3, de la resolución de contratación nro. 201650001 del 29 de julio de 2016. Las necesidades de la entidad, se han surtido bajo la modalidad de prestación de servicios, precedida de la verificación de requisitos definidos en las normas anteriores, buscando garantizar la continuidad en el desarrollo misional de la entidad.

Contratación Prestación de Servicios

De acuerdo con la información recopilada se observó que en el Cuarto Trimestre de 2023 se presentó una disminución de 5 contratistas por prestación de servicios, en relación con el mismo periodo de la vigencia 2022; tal como se muestra a continuación:

| CONTRATOS POR DEPENDENCIA CUARTO TRIMESTRE 2023 | NUMERO DE CONTRATOS |
|--|----------------------------|
| GERENCIA | 0 |
| SECRETARIA GENERAL | 2 |
| SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA | 1 |
| SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL | 0 |
| CONVENIOS Y PROYECTOS | 0 |
| SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO | 1 |
| TOTAL CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 4 |

| CONTRATOS POR DEPENDENCIA CUARTO TRIMESTRE 2022 | NÚMERO DE CONTRATOS |
|--|----------------------------|
| GERENCIA | 0 |
| COMUNICACIONES | 3 |
| SECRETARIA GENERAL | 13 |
| SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA | 7 |
| SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL | 3 |
| CONVENIOS Y PROYECTOS | 5 |
| SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO | 4 |
| TOTAL CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 35 |



SC-3419-1



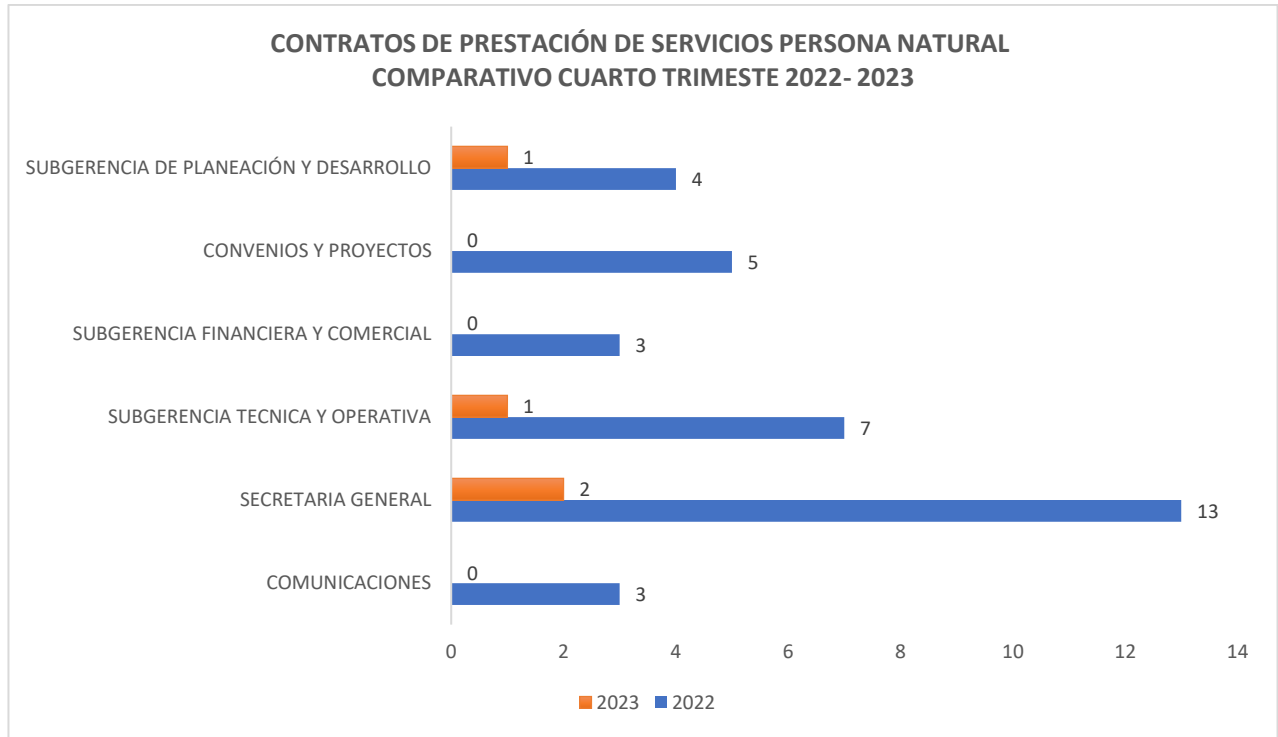
SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia



Según lo anterior se observa que las necesidades de apoyo en las dependencias fueron cubiertas mediante prestación de servicios, en el Cuarto Trimestre de 2022 con 4 contratos y para la vigencia actual 2023 en el mismo periodo con 35 contratos, lo cual deriva en un aumento del 8,75% en número de contratos reflejados principalmente en la secretaria general con 13 contratos y en la subgerencia técnica y operativa.

Contratación

Para tener un avance continuo en Terminales de Transportes Medellín S.A. Se realiza inversiones para el sostenimiento, mantenimiento y desarrollo de los sistemas, garantizando una ejecución eficiente y el cumplimiento de los objetivos Institucionales, para lo cual se realizó la siguiente contratación:

Durante el año 2023 se realizó una contratación desde planeación y desarrollo por valor de \$171.329.044,82 evidenciándose una disminución con respecto al mismo periodo del año anterior 2022 por valor de \$323.890.683,18

CONTRATACIÓN PLANEACIÓN Y DESARROLLO CUARTO TRIMESTRE 2023

| NUMERO CONTRATO | NOMBRE CONTRATISTA | NOMBRE DEL PROYECTO | OBJETO DEL CONTRATO | FECHA INICIO | VALOR CONTRATO |
|-----------------|---|---|---|--------------|----------------|
| 125-2023 | ICONTEC | 2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Prestación de Servicios de Auditoría Externa de Seguimiento de acuerdo con los requisitos exigidos en las Normas NTC ISO 9001:2016 y NTC ISO 14001:2016 para la operación de las Terminales de Transporte de Medellín S.A. | 01/11/2023 | 6.759.795,00 |
| 129-2023 | INSA INGENIERIA Y SISTEMAS AMBIENTALES S.A.S. | 2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Servicio de Auditoría Interna al sistema integrado de gestión conforme a los requisitos de las normas NTC ISO 9001:2015, NTC ISO 14001-2015 y el Decreto 1072 de 2016, para la operación de las Terminales de Transporte de Medellín S.A. | 17/10/2023 | 9.212.834,82 |
| 143-2023 | KATHERINE AGUIRRE ORTIZ | 2320202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Contrato de consultoría para la formulación del proyecto de la línea 4 del Plan Estratégico de Terminales de Transporte de Medellín S.A con el fin de establecer e implementar protocolo de manejo de la información que contemple la ubicación, publicación, acceso, solicitud, respuesta, tiempos, respaldo, entre otros aspectos. | 11/10/2023 | 16.500.000,00 |
| 144-2023 | F2X S.A.S. | 2120202008-651 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Integrar el servicio de la plataforma de pagos con los sistemas de gestión de estacionamiento ZER a cargo de Terminales de Transporte de Medellín S.A., que hacen parte del proyecto de ciudad ZERAVI, administrado por la Entidad; mediante un acuerdo de intermediación del recaudo electrónico de la tasa de uso por la utilización de las zonas de establecimiento regulado-ZER del distrito especial de ciencia tecnología e innovación de Medellín. | 05/10/2023 | 6.000.000,00 |
| 151-2023 | THINK IT S.A.S. | 2320202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Adquisición de extensión de garantía para equipos servidores de data center físico Norte y Sur de Terminales de Transporte de Medellín S.A. | 20/11/2023 | 54.941.348,00 |
| 156-2023 | F2X S.A.S. | 2120202008-653 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Integrar el servicio de la plataforma de pagos con los sistemas de gestión de estacionamiento ZER a cargo de Terminales de Transporte de Medellín S.A., que hacen parte del proyecto de ciudad ZERAVI, administrado por la Entidad; mediante un acuerdo de intermediación del recaudo electrónico de la tasa de uso por la utilización de las zonas de establecimiento regulado-ZER del distrito especial de ciencia tecnología e innovación de Medellín. | 17/11/2023 | 165.000,00 |

| | | | | | |
|-------------|---------------------------|---|---|------------|-----------------|
| 159-2023 | F2X S.A.S. | 2120202008-653 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | Integrar el servicio de plataforma de pagos con los sistemas de gestión de estacionamiento ZER a cargo de terminales de transporte de Medellín s.a., que hacen parte del proyecto de ciudad ZERAVI administrado por la entidad, mediante un acuerdo de intermediación del recaudo electrónico de la tasa de uso por la utilización de las zonas de estacionamiento regulado - ZER, del Distrito Especial de Ciencia Tecnología e innovación de Medellín. | 27/11/2023 | 2.266.667,00 |
| SUSCRIPCION | EVOLUSIE | 2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software | Antivirus: 155 Licencias de uso de eScan cloud Corporate technologie SSL Protection, Host Intrusion Prevention (HIPS), Firewall, Application Control, Device Control, Web Filtering, Antispam, Administración de Hotfix, seguridad de punto final (USB, CD/DVD), control de activos, reporte de impresiones, auto-respaldo de archivos críticos, exportación e importación de la base de datos y de la configuración de consola, integra servicios de directorio activo, suscripción de la Licencia por un (1) año. | 14/12/2023 | 7.130.000,00 |
| SUSCRIPCION | ASF SOLUCIONES S.A.S. | 2120201004-300 Productos metálicos y paquetes de software | Suscripción derecho de uso por un (1) año de 195 licencias de O365BsnessBasic ShrdSvr SNGL SubsVL OLP NL Annual Qlfd. | 22/12/2023 | 66.690.000,00 |
| 008-2023 | JUAN ESTEBAN SANCHEZ TORO | 2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | Prestación de Servicios Profesionales especializados para el acompañamiento, asesoría y apoyo en la coordinación de las actividades TIC de Terminales de Transporte de Medellín S.A. y sus unidades de negocio relacionados con la línea 4 del plan de desarrollo y la implementación de la estrategia de gobierno digital de la entidad. | 25/12/2023 | \$ 1.663.400,00 |

CONTRATACIÓN PLANEACIÓN Y DESARROLLO CUARTO TRIMESTRE 2022

| CÓDIGO CONTRATO | NOMBRE CONTRATISTA | NOMBRE DEL PROYECTO | OBJETO DEL CONTRATO | FECHA INICIO | VALOR CONTRATO |
|-----------------|--------------------------|---|---|--------------|--|
| 048-2021 | THINK IT S.A.S. | 2320201004-300 productos metálicos, maquinaria y equipo por valor de \$62.475.000. | prestación de servicios de outsourcing para mesa de ayuda, soporte a usuarios y apoyo a la administración y gestión de la infraestructura tecnológica de terminales de transporte de medellín s.a. y sus unidades de negocio. | 16/11/2022 | 327.250.000 Adición 62.475.000 |
| 110-2022 | DATAWARE SISTEMAS S.A.S. | 2120202008-300 servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | servicios de mantenimiento preventivo y/o correctivo de los equipos periféricos y del sistema biométrico (reinstalación, configuración y parametrización de la aplicación de biométricos), ubicados en las dos sedes de terminales de transporte de medellín s.a. (terminal norte y sur de medellín). | 29/11/2022 | 17.519.418 |

| | | | | | |
|-------------|---------------------------------|---|--|------------|---|
| SUSCRIPCIÓN | EVOLUSIE S.A.S. | 2120201004-300 productos metálicos y paquetes de software | antivirus: 191 licencias de uso de escan corporate cloud technologie ssl protection, host intrusion prevention (hips), firewall, application control, device control, web filtering, antispam, administración de hotfix, seguridad de punto final (usb, cd/dvd) control de activos, reporte de impresiones, auto-respaldo de archivos críticos, exportación e importación de la base de datos y de la configuración de consola, integra servicios de directorio activo, suscripción de la licencia por un (1) año. | 8/12/2022 | \$9.666.510 |
| SUSCRIPCIÓN | UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A. | 2120201004-300 productos metálicos y paquetes de software. | suscripción derecho de uso por un (1) año de 195 licencias de o365bsnessessentials shrdsvr sngl subsvl olp nl annual qlfd. | 22/12/2022 | 68.796.000 |
| SUSCRIPCIÓN | CONSULTORES TECNOLÓGICOS S.A.S | 2120202008-300 servicios prestados a las empresas y servicios de producción. | permitir el derecho de uso de la plataforma web integra. (mantenimiento y soporte integra). | 23/12/2022 | \$8.530.500 Adición \$982.300 |

ADMINISTRACION DE PERSONAL: TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLIN S.A.

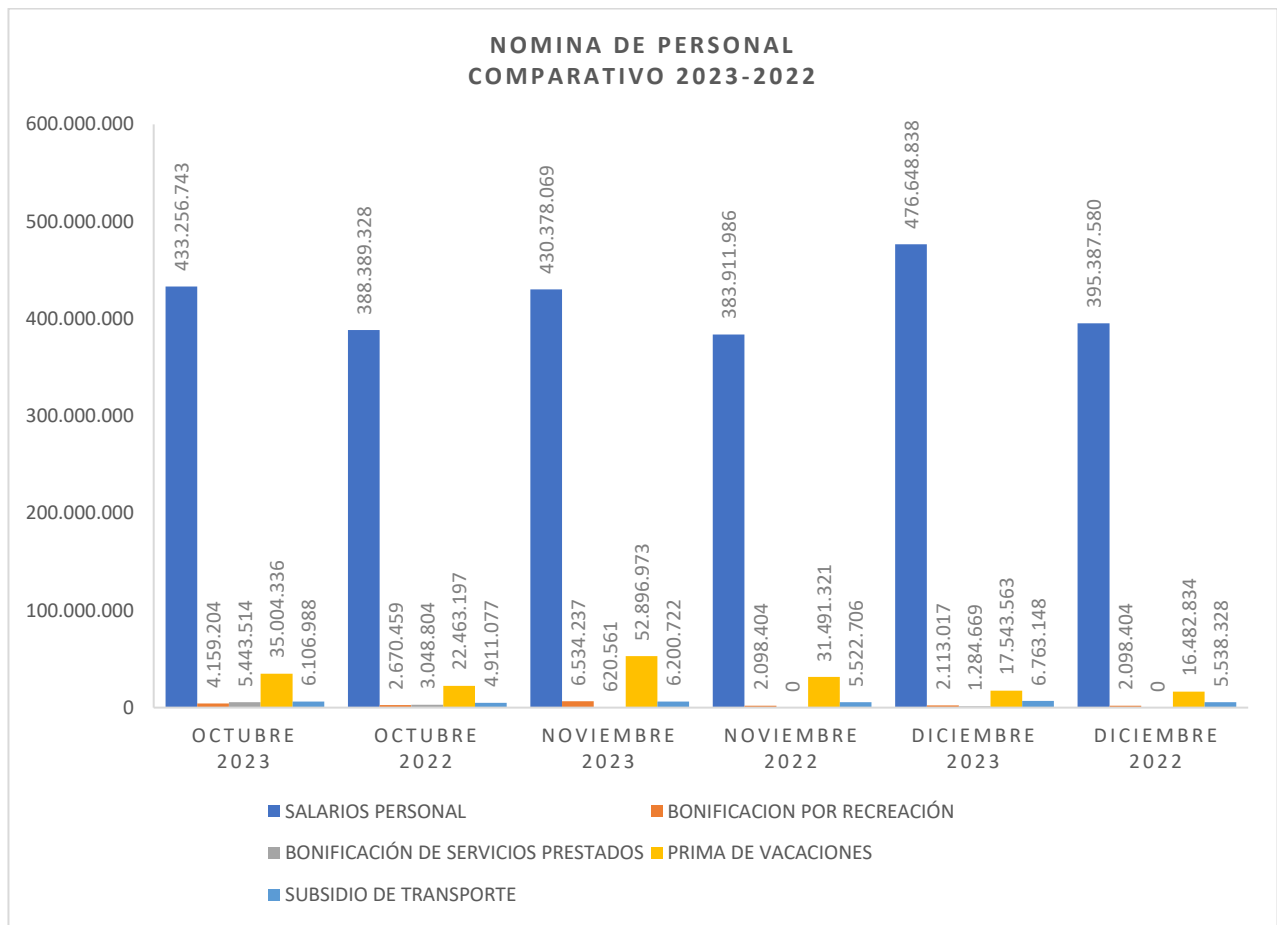
TALENTO HUMANO - SUELDOS DE PERSONAL

Este ítem comprende los servicios asociados a los sueldos del personal vinculado durante el Cuarto trimestre de 2022 y del 2023, en este ítem, se presenta una leve aumento a nivel de salarios

A continuación, los salarios de la plata de empleo de terminales Medellín en los periodos que se describen a continuación:

| NOMINA CUARTO TRIMESTRE 2023 | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| SALARIOS SERVICIOS PERSONAL VINCULADO | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
| SALARIOS PERSONAL | 433.256.743 | 430.378.069 | 476.648.838 |
| BONIFICACION POR RECREACIÓN | 4.159.204 | 6.534.237 | 2.113.017 |
| BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS | 5.443.514 | 620.561 | 1.284.669 |
| PRIMA DE VACACIONES | 35.004.336 | 52.896.973 | 17.543.563 |
| SUBSIDIO DE TRANSPORTE | 6.106.988 | 6.200.722 | 6.763.148 |
| TOTAL SALARIOS PERSONAL VINCULADO | 483.970.785 | 496.630.562 | 504.353.235 |

| NÓMINA CUARTO TRIMESTRE 2022 | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| SALARIOS PERSONAL VINCULADO | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
| SALARIOS PERSONAL | 388.389.328 | 383.911.986 | 395.387.580 |
| BONIFICACIÓN POR RECREACIÓN | 2.670.459 | 2.098.404 | 2.098.404 |
| BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS | 3.048.804 | - | - |
| PRIMA DE VACACIONES | 22.463.197 | 31.491.321 | 16.482.834 |
| SUBSIDIO DE TRANSPORTE | 4.911.077 | 5.522.706 | 5.538.328 |
| TOTAL, SALARIOS PERSONAL VINCULADO | 421.482.865 | 424.856.374 | 419.498.146 |

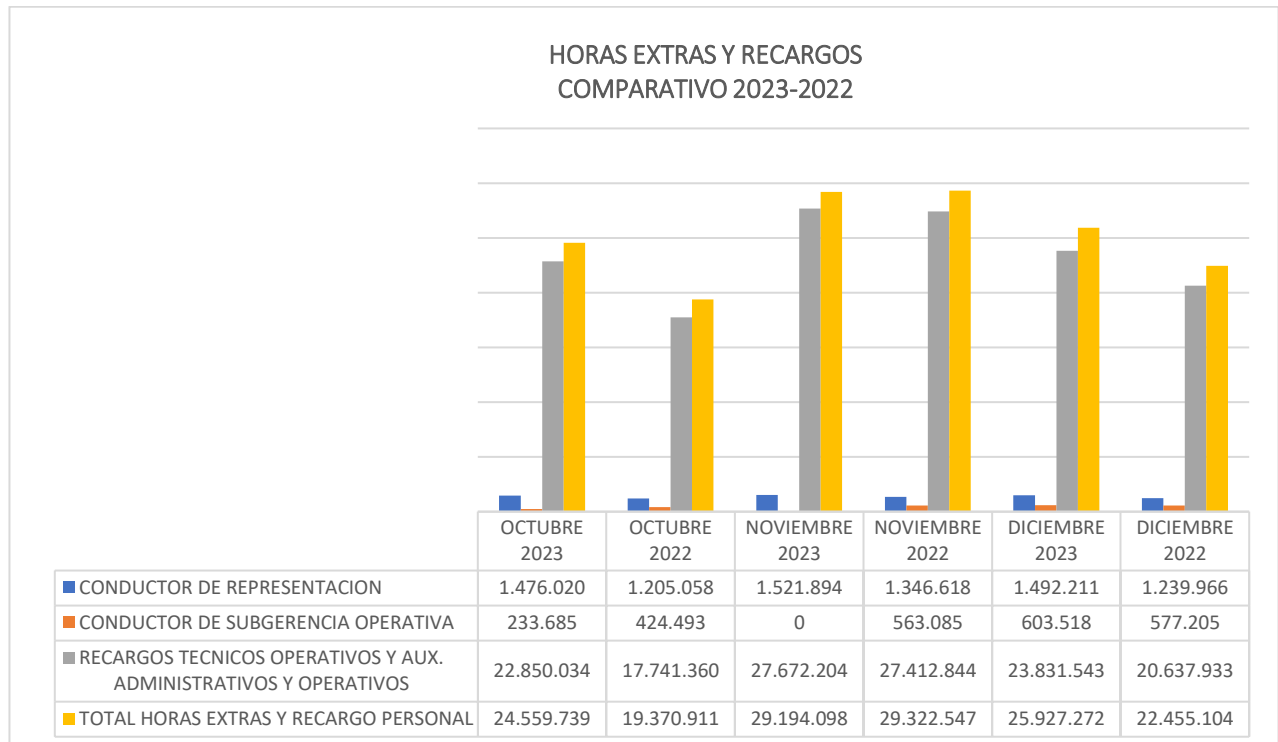


Horas Extras, Dominicales y Festivas

Este ítem comprende las horas extras, dominicales y festivas del Cuarto trimestre del 2022 en comparación con el 2023, se presenta un aumento en pesos de \$8.532.547 de un año con respecto al anterior.

| HORAS EXTRAS Y RECARGOS 2023 | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
| CONDUCTOR DE REPRESENTACION | 1.476.020 | 1.521.894 | 1.492.211 |
| CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA | 233.685 | - | 603.518 |
| RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS | 22.850.034 | 27.672.204 | 23.831.543 |
| TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL | 24.559.739 | 29.194.098 | 25.927.272 |

| HORAS EXTRAS Y RECARGOS 2022 | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
| CONDUCTOR DE REPRESENTACION | 1.205.058 | 1.346.618 | 1.239.966 |
| CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA | 424.493 | 563.085 | 577.205 |
| RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS | 17.741.360 | 27.412.844 | 20.637.933 |
| TOTAL, HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL | 19.370.911 | 29.322.547 | 22.455.104 |



Capacitaciones

La entidad tiene reglamentado mediante la Resolución No 2015050337, del 10 de diciembre de 2015, el programa de bienestar social a los servidores públicos de Terminales de Transporte de Medellín S.A., la misma en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los servidores; como también del programa de bienestar social, a través de actividades de asistencia educativa, préstamo de solidaridad y Asistencia Económica de Calamidad Domestica y Urgencia Familiar.

| PROGRAMAS DE CAPACITACION VIGENCIA 2023 | | |
|--|-------------|------------------|
| OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE | | |
| Capacitaciones | CONTRATISTA | VALOR |
| Orientación al usuario | Unisabaneta | \$ 1.500.000,00 |
| Gestión de PQRSD | Unisabaneta | \$ 1.500.000,00 |
| Ciber seguridad | Unisabaneta | \$ 3.000.000,00 |
| Gestión del conocimiento | Unisabaneta | \$ 3.000.000,00 |
| Planeación del Riesgo | Unisabaneta | \$ 3.000.000,00 |
| Programa Osteomuscular | Empleado | \$ 0,00 |
| Seguridad Vial | Empleado | \$ 0,00 |
| Modelo Integrado de Planeación y Gestión | Empleado | \$ 0,00 |
| Auxilios educativos | | |
| Se otorgaron 19 auxilios | | \$ 37.659.478,00 |
| Prestamos | | |
| Solidaridad | | |
| Se otorgaron 2 auxilios | | \$ 745.301,00 |



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

RECOMENDACIONES

- Adoptar, aprobar y socializar mediante acto administrativo unas Políticas claras de austeridad en el gasto público a fin de contribuir con el proceso de racionalización y disminución de los gastos de funcionamiento para optimizar estos recursos.
- Realizar por cada Dirección un análisis de gastos de funcionamiento e implementación de estrategias para su eficiente gestión en busca de la austeridad.
- Sensibilizar al personal de la Entidad acerca de la cultura de ahorro, en acciones como la reutilización de papel, uso del correo electrónico para el manejo de documentos internos, ahorro de energía, ahorro de agua, usar racionalmente el teléfono, entre otros.
- Evaluar el impacto financiero de las decisiones administrativas en cada uno de los ítems de este informa, que permita un análisis del área financiera previo a su determinación.
- Ejecutar el presupuesto establecido y realizar seguimiento permanente al cumplimiento de los gastos comprometidos para la vigencia actual.



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia