

COMUNICACIÓN INTERNA

Medellín, 28 de noviembre de 2023

PARA CARLOS MARIO PATINO GONZALEZ
Secretario General

DE JOHN JAIRO GIRALDO GRANDA
Asesor Control Interno

ASUNTO Informe de Austeridad en el gasto publico tercer trimestre 2023

Cordial saludo

En archivo adjunto se encuentra para su conocimiento, atención y fines pertinentes el informe de austeridad en el gasto publico correspondiente al tercer trimestre del año en curso .

Cortésmente.



JOHN JAIRO GIRALDO GRANDA
ASESOR CONTROL INTERNO

Copia a: Dora Maria Alvarez Granados, Laura Catalina Cifuentes Monroy, Luz Amelia Barrios, Richard Alberto Serna Maya, Silvia Yaneth Rodriguez Tamayo

Revisó: John Jairo Giraldo Granda



**CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO

TERCER TRIMESTRE 2023
(Análisis Comparativo del mismo periodo de 2023 frente al 2022)

ELABORADO POR:

JHON GIRALDO GRANDA

Asesor Oficina de Control Interno

SOCIEDAD TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLIN S.A.

Medellín / noviembre 2023



SC-3419-1



SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Introducción

La austeridad hace referencia a una política económica basada en la sencillez, moderación y reducción del gasto público, de tal manera que no afecten el funcionamiento de la entidad y se contribuya a la eficiencia y transparencia administrativa. También se refiere a buenas prácticas ambientales, campañas de cero papel, eficacia y efectividad a la hora de realizar gastos con recursos públicos, teniendo en cuenta la optimización, el principio de economía y la racionalización sin afectar la misionalidad de la Entidad, dando cumplimiento a las normas que regulan el tema de austeridad del gasto que se encuentren vigentes, la oficina de control interno realiza un seguimiento y presenta un informe de cumplimiento de las medidas de austeridad del gasto. En este se hace un análisis comparativo correspondiente al trimestre evaluado con relación al mismo trimestre de la vigencia anterior, para este caso corresponde al tercer trimestre 2023.

Principios

En cumplimiento de los principios constitucionales de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad; todas las actividades y recursos de la entidad, deben estar dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo oportuna ejecución de los planes y programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios tales como:

Orientar a la Entidad, hacia una política pública de sana austeridad y mesura en el gasto, con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión, garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo – beneficio.

Alcance

Se realiza trimestralmente un informe de seguimiento a la ejecución del gasto en la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, en el marco de la Política de Austeridad, con base en los aspectos que a continuación se relacionan:

- La contratación de servicios personales.
- Publicidad y publicaciones
- Servicios talento humano.
- Evidenciar que el gasto se oriente a la racionalidad y uso adecuado de los recursos en la Entidad, verificando el cumplimiento de las normas vigentes de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público.

Objetivos Específicos

- Cotejar el cumplimiento de las normas vigentes en materia de austeridad en el Gasto en la Entidad.



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

- Analizar que la ejecución del gasto público se oriente a la disminución y uso racional de los recursos.
- Comparar el comportamiento del gasto público de la entidad en el tercer trimestre del año 2023, que comprende los meses de julio, agosto y septiembre, haciendo un comparativo con el año anterior (2022) del mismo trimestre.

Alcance:

El análisis comprende el comportamiento y la variación del gasto público del tercer trimestre de 2022 vs el mismo periodo de 2023, contemplado en la política de austeridad del gasto de la entidad, entre los cuales se tiene: Personal, horas extras, servicios públicos, materiales y suministros, aseo y cafetería entre otros, al igual que la implementación y seguimiento de políticas que conlleven a la reducción o eliminación de ítems que desbordan el presupuesto público.

ANÁLISIS AUSTRERIDAD DEL GASTO TERCER TRIMESTRE 2022-2023

Terminales de Transporte de Medellín S.A, es una Entidad descentralizada del orden Municipal, con autonomía administrativa, presupuestal y contractual, que se enmarca en el desarrollo de la ciudad e incide en la movilidad sostenible, al operar las terminales de transporte público terrestre intermunicipal e interdepartamental, Norte y Sur; de economía mixta asimilada a industrial y comercial del Estado.

Talento Humano – Honorarios

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

Para el presente informe se consultó la ejecución presupuestal de gastos y las cuentas de la relación de Pagos, del periodo evaluado teniendo en cuenta, los siguientes conceptos:

- ✓ Administración de Personal
- ✓ Honorarios y Contratación de Servicios Personales
- ✓ Otros gastos

CONTRATACIÓN

El artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, ordena que las entidades estatales que por disposición legal cuenten con un régimen contractual excepcional al del Estatuto General de Contratación de la Administración pública, **aplicarán en su actividad contractual, acorde con su régimen legal especial, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los Artículos 209 y 267 de la Constitución Política**, respectivamente y estarán sometidas al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.

Se cuenta con un régimen especial de contratación, resolución 2016050001 *“Por medio de la cual se compila el reglamento de contratación de la Sociedad Terminales de Transportes de Medellín*



VIGILADO
SuperTransporte



ISO 9001

SC-3419-1



ISO 14001

SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

S.A”, aprobada por la Junta Directiva, el 29 de julio de 2016, pero siempre en observancia de los principios constitucionales y legales contenidos en la Ley 80 de 1993.

Así las cosas, en el Capítulo V del Manual de Contratación de Terminales de Transporte de Medellín S.A., se establecen las modalidades de selección conforme a los presupuestos estimados para cada proceso de contratación, entre las cuales se encuentra para la prestación de servicios la modalidad de “contratación con una oferta”, cuando se trate de contratos a los que hace referencia el numeral 3, del artículo 16.3, de la resolución de contratación nro. 201650001 del 29 de julio de 2016. Las necesidades de la entidad, se han surtido bajo la modalidad de prestación de servicios, precedida de la verificación de requisitos definidos en las normas anteriores, buscando garantizar la continuidad en el desarrollo misional de la entidad.

Contratación Prestación de Servicios

De acuerdo con la información recopilada se observó que en el Tercer Trimestre de 2023 se presentó una disminución de 5 contratistas por prestación de servicios, en relación con el mismo periodo de la vigencia 2022; tal como se muestra a continuación:

CONTRATOS POR DEPENDENCIA TERCER TRIMESTRE 2023	NUMERO DE CONTRATOS
GERENCIA	1
SECRETARIA GENERAL	0
SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA	0
SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL	1
CONVENIOS Y PROYECTOS	0
SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	1
TOTAL CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS	3

CONTRATOS POR DEPENDENCIA TERCER TRIMESTRE 2022	NÚMERO DE CONTRATOS
GERENCIA	2
COMUNICACIONES	0
SECRETARIA GENERAL	4
SUBGERENCIA TECNICA Y OPERATIVA	0
SUBGERENCIA FINANCIERA Y COMERCIAL	1
CONVENIOS Y PROYECTOS	1
SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	0
TOTAL CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8



SC-3419-1



SA-CER440081

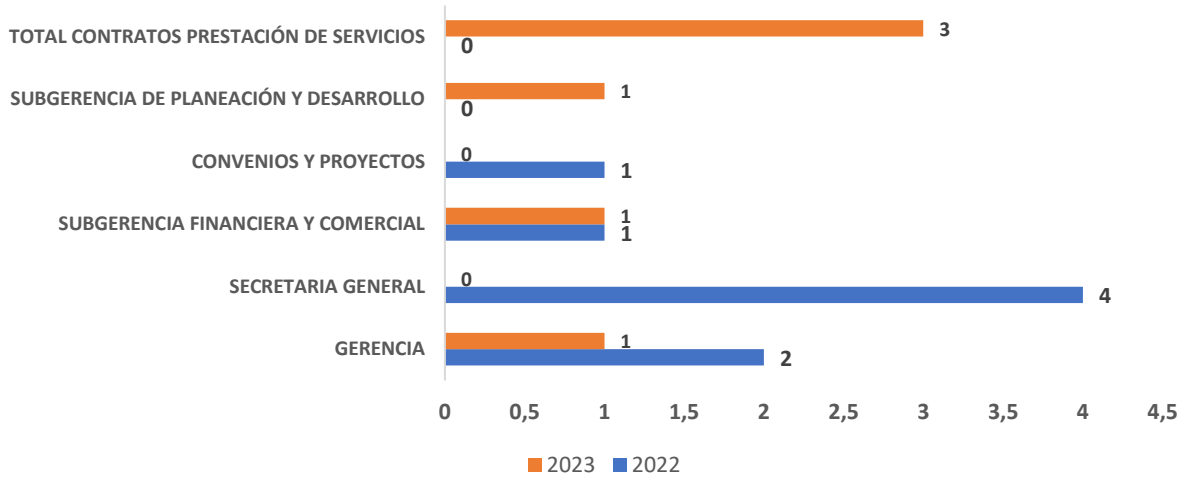


www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034

Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia

**CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONA NATURAL
COMPARATIVO TERCER TRIMESTRE 2022- 2023**



Según lo anterior se observa que las necesidades de apoyo en las dependencias fueron cubiertas mediante prestación de servicios, en el tercer trimestre de 2022 con ocho (8) contratos y para la vigencia actual 2023 en el mismo periodo con tres (3) contratos, lo cual deriva en una disminución del 37,5 en número de contratos reflejados principalmente en la secretaria general con cuatro (4) contratos, uno (1) en gerencia y la no suscripción de contratos por este concepto en convenios y proyectos.

Modalidad de Contratación

Se pudo observar que en el tercer trimestre de 2023 se presentó un aumento según la modalidad de contratación en relación con el mismo periodo de la vigencia 2022; tal como se relaciona continuación:

TERCER TRIMESTRE 2023		
TIPO/NATURALEZA/ MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR
Contratos persona jurídica	24	2.129.918.882,21
Contratos persona natural	3	53.645.500,00
Contratos Comunicación	2	240.870.250,00
Contratos Convenios	5	4.591.759.676,00
Contratos Interadministrativos	0	0
Contratos solicitud pública de oferta	0	0
Contratos con una oferta	24	5.608.208.502,21
Contratos solicitud privada de oferta	3	908.886.748,00
Solicitud publica de oferta, declarado desierto	0	0
Gasto de Funcionamiento	11	1.240.363.765,00
Gastos de Inversión	16	4.964.681.485,21
TOTAL CONTRATOS	27	6.205.045.250,21

TERCER TRIMESTRE 2022		
TIPO – NATURALEZA – MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR
Contratos Persona Jurídica	19	239.479.393
Contratos Persona Natural	9	1.775.686.228
Contratos Comunicación	2	31.694.983
Contratos Convenios	11	1.587.059.073
Contratos Interadministrativos	2	1.618.754.056
Contratos Solicitud Pública De Oferta	0	0
Solicitud Pública De Oferta, Declarado Desierto	1	1.478.033.282
Gasto De Funcionamiento	28	2.015.165.621
Gastos De Inversión	0	0
TOTAL CONTRATOS	28	2.015.165.621

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN COMPARATIVO 2023- 2022



A nivel presupuestal, aunque se observa un incremento en el número de contratos, existe una disminución presupuestal del 100% con respecto al mismo periodo de la vigencia 2022.

Ahora bien, frente a los contratos por prestación de servicios con persona jurídica se observa que en el Tercer Trimestre de 2023 se suscribieron 6 contratos con persona jurídica por valor de \$ 474.684.105,52, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2022 el cual ascendió a un valor total de \$85.831.512, observándose un incremento porcentual del 100%.

CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PERSONA NATURAL Y JURIDICA 2023						
NUMERO CONTRATO	NOMBRE CONTRATISTA	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETO DEL CONTRATO	FECHA INICIO	VALOR CONTRATO	% EJECUTADO
SUSCRIPCION	THINK IT S.A.S.	2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Renovación de la licencia Arcserve MAAD9024MRWBCKP12C Appliance 9024 – One Year Platinum Maintenance – Renewal.	10/07/2023	\$ 26.899.753,00	100%
110-2023	INNOVAR IT S.A.S.	2320202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Contratar la prestación del servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo de la red de datos y configuración e instalación de los equipos activos (Switches), cambio de Patch Cord, Jack de la red de datos, este servicio se prestará en las dos sedes de la Terminal (Terminal Norte y Sur) y las oficinas de Convenios y Proyectos.	12/07/2023	\$ 137.980.167,00	100%
SUSCRIPCIÓN	GTD COLOMBIA S.A.S.	2120202008-300 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción.	Proveer el servicio de internet para backup de las unidades de negocios de Terminales de Transporte de Medellín.	23/07/2023	\$ 15.572.997,00	18.89%
SUSCRIPCIÓN	FENALCO	2120202009-300 Servicios para la comunidad, sociales y personales	Renovación certificación Responsabilidad social	08/09/2023	\$ 3.994.601,52	100%
SUSCRIPCIÓN	ICONTEC	2120202009-300 Servicios para la comunidad, sociales y personales	Renovación afiliación Icontec.	22/09/2023	\$ 1.364.087,00	100%
141-2023	ASF SOLUCIONES S.A.S.	2320201004-300 Productos Metálicos, maquinaria y equipo	Adquisición de Storage para CCTV, instalación, configuración y puesta en funcionamiento, para aumentar la capacidad de grabación del sistema de CCTV en el Terminal Norte.	28/09/2023	\$ 288.872.500,00	70%

CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PERSONA NATURAL Y JURIDICA 2022					
CÓDIGO CONTRATO	NOMBRE CONTRATISTA	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETO DEL CONTRATO	FECHA INICIO	VALOR CONTRATO
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN	Servicios Para La Comunidad, Sociales Y Personales	Renovación, Afiliación Al Icontec	26/08/2022	\$ 1.240.079
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	CORPORACIÓN FENALCO SOLIDARIO	Servicios Para La Comunidad, Sociales Y Personales	Renovación Certificación, Responsabilidad Social	26/08/2022	\$ 3.443.622
092-2022	INSA	Servicios Para La Comunidad, Sociales Y Personales	Servicio De Auditoria Interna Al Sistema Integrado De Gestión Conforme A Los Requisitos De Las Normas Ntc Iso 9001:2015, Ntc Iso 14.001:2015 Y El Decreto 1072 De 2015, Para La Operación De Las Terminales De Transporte De Medellín S.A	23/09/2022	\$ 8.375.304
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	MANAR TECHNOLOGIES S.A. S	Servicios Prestados A Las Empresas Y Servicios De Producción.	Renovación De Licencias, Servicio De Soporte Y Mantenimiento Del Software De Inteligencia De Negocios QlikSense.	24/08/2022	\$ 7.000.000
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	A S F SOLUCIONES S.A.S.	Productos Metálicos Y Paquetes De Software.	Prestación De Servicios Para La Renovación De Las Licencias, Revisión A La Configuración Actual, Y Afinamiento A Las Condiciones Actuales De Esquema De Filtrado De Contenidos Y Seguridad Perimetral Denominado Corta Juegos (Firewall) De Marca Fortigate En Los Equipos De Terminales De Transporte De Medellín S.A.	26/08/2022	\$ 25.894.733
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	THINK IT S.A.S.	Servicios Prestados A Las Empresas Y Servicios De Producción.	Renovación De La Licencia Arcserve Appliance 9024 – One Year Platinum Maintenance – Renewal.	18/07/2022	\$ 24.609.200
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	GTD COLOMBIA S.A.S.	Servicios Prestados A Las Empresas Y Servicios De Producción.	Proveer El Servicio De Internet Para Backup De Las Unidades De Negocios De Terminales De Transporte De Medellín.	22/07/2022	\$ 10.153.080
SUSCRIPCIÓN -AFILIACIÓN	HOSTDIME.COM. CO S.A.S.	Servicios Prestados A Las Empresas Y Servicios De Producción	Proveer El Servicio De Hosting Para El Portal Corporativo De Terminales De Transporte De Medellín S.A.	16/07/2022	\$ 5.115.494



**CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

ADMINISTRACION DE PERSONAL: TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLIN S.A.

TALENTO HUMANO - SUELDOS DE PERSONAL

Este ítem comprende los servicios asociados a los sueldos del personal vinculado durante el tercer trimestre de 2022 y del 2023, en este ítem, se presenta un leve aumento a nivel de salarios

A continuación, los salarios de la plata de empleo de terminales Medellín en los periodos que se describen a continuación:

NOMINA TERCER TRIMESTRE 2023			
SALARIOS SERVICIOS PERSONAL VINCULADO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE
SALARIOS PERSONAL	460.872.939	447.788.211	458.053.958
BONIFICACION POR RECREACIÓN	2.931.151	2.187.071	3.518.963
BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS	-	-	5.443.514
PRIMA DE VACACIONES	24.660.209	17.691.141	29.422.184
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	6.191.350	6.472.562	6.397.572
TOTAL SALARIOS PERSONAL VINCULADO	494.655.649	474.138.985	502.836.191

NÓMINA TERCER TRIMESTRE 2022			
SALARIOS PERSONAL VINCULADO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE
SALARIOS PERSONAL	394.191.418	405.490.727	401.663.085
BONIFICACIÓN POR RECREACIÓN	2.397.508	674.041	2.212.707
BONIFICACIÓN DE SERVICIOS PRESTADOS	-	-	-
PRIMA DE VACACIONES	20.082.274	6.506.967	18.955.536
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	5.202.434	5.171.187	5.319.607
TOTAL, SALARIOS PERSONAL VINCULADO	421.873.634	417.842.922	431.304.882



SC-3419-1

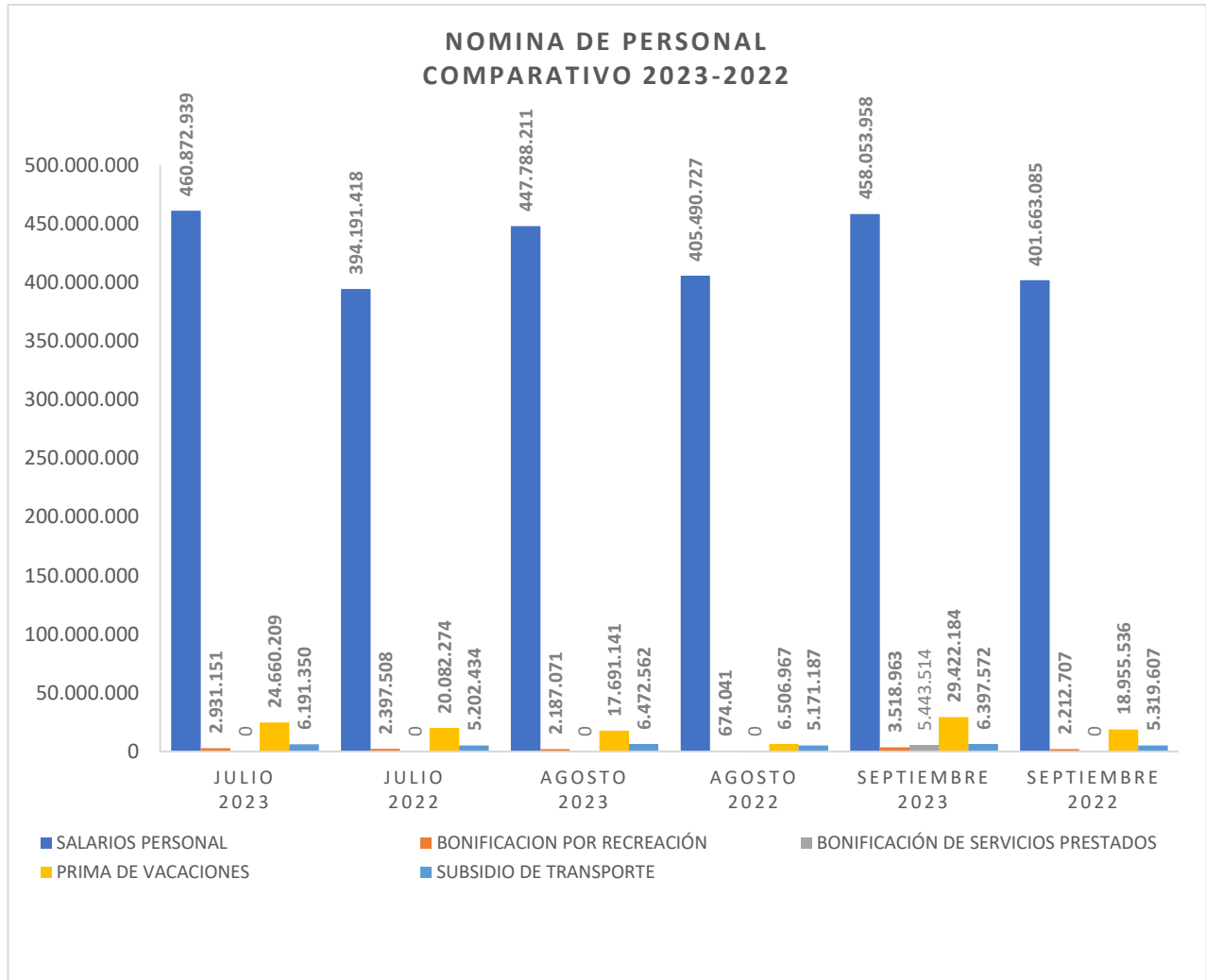


SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia

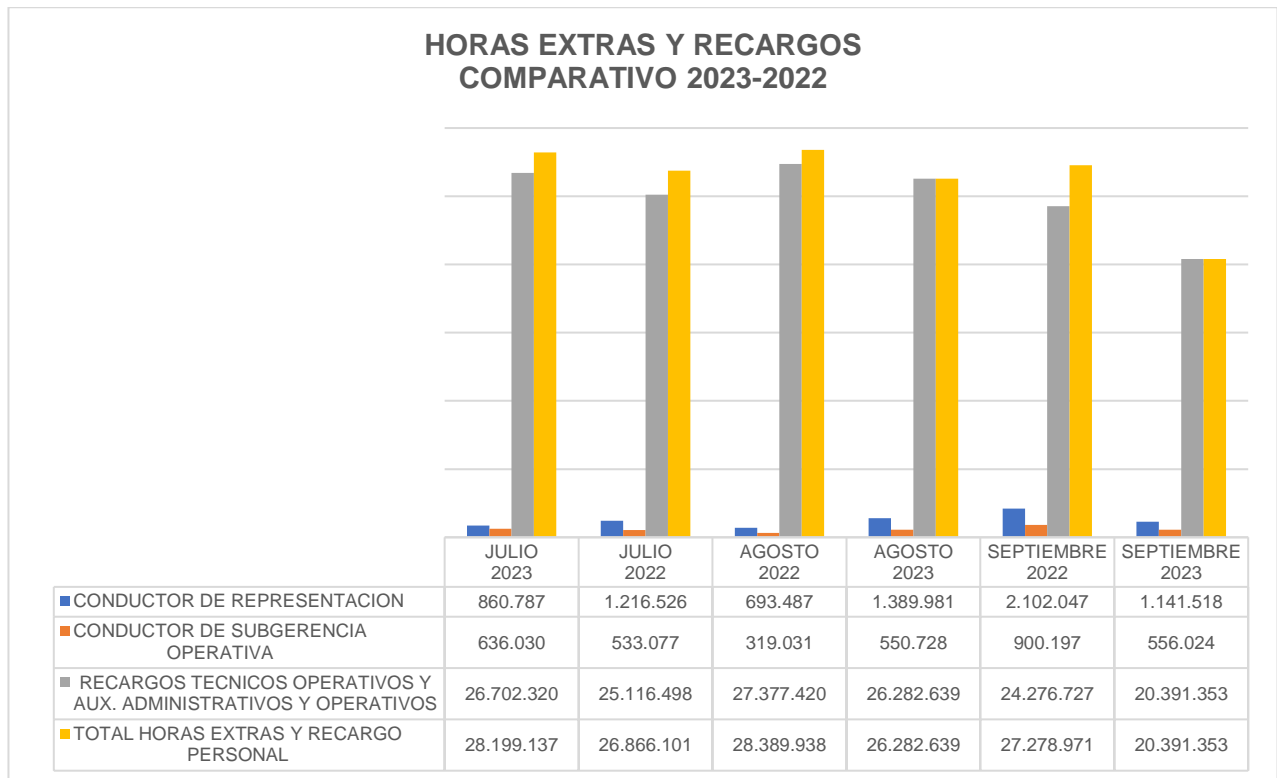


Horas Extras, Dominicales y Festivos

Este ítem comprende las horas extras, dominicales y festivos del tercer trimestre del 2022 en comparación con el 2023, la variación al alza es del 18% en total de los 3 meses.

HORAS EXTRAS Y RECARGOS 2023			
HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE
CONDUCTOR DE REPRESENTACION	860.787	693.487	2.102.047
CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA	636.030	319.031	900.197
RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	26.702.320	27.377.420	24.276.727
TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL	28.199.137	28.389.938	27.278.971

HORAS EXTRAS Y RECARGOS 2022			
HORAS EXTRAS Y RECARGOS POR DEPENDENCIA	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE
CONDUCTOR DE REPRESENTACION	1.216.526	1.389.981	1.141.518
CONDUCTOR DE SUBGERENCIA OPERATIVA	533.077	550.728	556.024
RECARGOS TECNICOS OPERATIVOS Y AUX. ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	25.116.498	26.282.639	20.391.353
TOTAL, HORAS EXTRAS Y RECARGO PERSONAL	26.866.101	26.282.639	20.391.353



Capacitaciones

La entidad tiene reglamentado mediante la Resolución No 2015050337, del 10 de diciembre de 2015, el programa de bienestar social a los servidores públicos de Terminales de Transporte de Medellín S.A., la misma en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los servidores; como también del programa de bienestar social, a través de actividades de asistencia educativa, préstamo de solidaridad y asistencia económica de calamidad doméstica y urgencia familiar.

PROGRAMAS DE CAPACITACION VIGENCIA 2023		
Capacitaciones	Contratista	Valor
Curso De 20 Horas De Conocimiento En Contratación, Supervisión E Interventoría	Unisabaneta	\$10.000.000
Gestión del Riesgo Psicosocial	Área Encargada SST	\$8.593.190
Día del Servidor Público	Área responsable Gestión Humana se realizó una conferencia de Nueroliderazgo	\$18.491.534
Seguridad vial	Área Encargada SST	\$414.120
Programa osteomuscular.	Área Encargada SST, el 25 de julio	
Manejo adecuado de residuos sólidos.	Área Ambiental	
Toma de conciencia ambiental.	Área Ambiental	
Auxilios Educativos		
Se otorgaron 5 auxilios	se presentaron 5 y se otorgaron 5, área responsable Gestión Humana	\$12.683.712
Prestamos		
Solidaridad	Se presento uno y se otorgó 1 Área responsable Gestión Humana	\$310.000

PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN TERCER TRIMESTRE 2022		
Capacitaciones	Contratista	Valor
Comunicación Asertiva y Efectiva	COMFAMA	\$ 363.600
Adaptación Al Cambio	COMFAMA	\$ 363.600
Liderazgo	COMFAMA	\$783.000
Motivación Al Logro	COMFAMA	\$363.600

Se evidencia un incremento con respecto al mismo periodo del año anterior, teniendo en cuenta que se tenía la necesidad de capacitar en temas de contratación, supervisión e interventoría de contratos al personal de la Entidad, dada la importancia y la relevancia del tema. Dicho curso fue realizado por la Corporación Universitaria de Sabaneta- UNISABANETA. Adicionalmente, se realizaron otro tipo de capacitaciones sobre diferentes temas.

En cuanto a los auxilios educativos los cuales tienen por objetivo facilitar el acceso a educación para el funcionario y su grupo familiar, permitiéndoles adquirir los conocimientos profesionales para un buen desempeño en su vida laboral, se concedieron para el tercer trimestre de 2023 un total de 5 auxilios.



CONGLOMERADO
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

RECOMENDACIONES

- Adoptar, aprobar y socializar mediante acto administrativo unas Políticas claras de austeridad en el gasto público a fin de contribuir con el proceso de racionalización y disminución de los gastos de funcionamiento para optimizar estos recursos.
- Evaluar el impacto financiero de las decisiones administrativas en cada uno de los ítems de este informa, que permita un análisis del área financiera previo a su determinación.
- Ejecutar el presupuesto establecido y realizar seguimiento permanente al cumplimiento de los gastos comprometidos para la vigencia actual.
- Realizar por cada Dirección un análisis de gastos de funcionamiento e implementación de estrategias para su eficiente gestión en busca de la austeridad.
- Sensibilizar al personal de la Entidad acerca de la cultura de ahorro, en acciones como la reutilización de papel, uso del correo electrónico para el manejo de documentos internos, ahorro de energía, ahorro de agua, usar racionalmente el teléfono, entre otros.



SC-3419-1



SA-CER440081



www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N
PBX: 444 80 20 FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellín - Colombia