

SEGUIMIENTO PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN CIUDADANA

ELABORADO POR:

**JUAN MARIO BUSTAMANTE MEJIA
ASESOR OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**TERMINALES DE TRANSPORTE
DE MEDELLIN S.A.**

Medellín, abril de 2018



GP-CER 131941



SC-3419-1



GP-CER 131941



SC-3419-1



Código postal 050034

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte PBX: 444 80 20
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellin - Colombia

Código postal 050034

www.terminalesmedellin.com
Terminal del Norte PBX: 444 80 20
Carrera 64C N° 78 - 580 Local 265N FAX: 260 10 25
informacion@terminalesmedellin.com

Código postal 050034
Nit. 890.919.291-1
Medellin - Colombia

SEGUIMIENTO PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN CIUDADANA

LINEAMIENTOS NORMATIVOS

La Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A, formuló para la vigencia 2018 el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano de acuerdo con lo establecido en el artículo 73 de la Ley 1474 de 2011: “Cada entidad del orden nacional, departamental y municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano”. Dicha estrategia contemplará, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias anti trámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano” y el Decreto 2641 del 2012, el Conpes 3654 de 2010, así como los lineamientos de la guía Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano versión 2. De igual forma, el Decreto 1499 de 2017 “Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015. El Plan incluye cinco componentes.

OBJETIVO GENERAL

Implementar acciones de prevención y control administrativo en la gestión de riesgos, permitiendo mitigar hechos de corrupción que se puedan presentar en la Entidad, facilitando el seguimiento, control y medición para la correcta toma de decisiones.

ALCANCE:

Las acciones y mecanismos que se establezcan en el “Plan Anticorrupción, Atención y Participación Ciudadana” deben ser aplicados en los procesos que tiene definida la Terminal de Transporte de Medellín por los servidores públicos que participan en el desarrollo de los mismos.

DIRECTRICES QUE RIGEN EL PLAN ANTICORRUPCIÓN:

- Compromiso con la gestión, control y calidad en cada uno de los procesos y procedimientos que rigen la gestión de los riesgos de corrupción.
- Cumplimiento y seguimiento de las actividades definidas para la gestión del Plan Anticorrupción permanentemente.
- Transparencia en la información pública, publicando oportunamente los informes de gestión.

COMPOSICIÓN DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO.

El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano está integrado por políticas autónomas e independientes, que gozan de metodologías para su implementación con parámetros y soportes normativos propios. No implica para las entidades realizar actividades diferentes a las que ya vienen ejecutando en desarrollo de dichas políticas.

Componente 1: Mapa de riesgos de corrupción y las medidas para mitigarlos: mediante este componente se elabora el mapa de riesgos de corrupción de la Entidad. Terminales Medellín ha definido el Mapa de Riesgos por procesos existente, ajustando la metodología para gestionar los riesgos de corrupción.

Política de administración de riesgos: Terminales de Transporte de Medellín S.A en el marco de la normatividad vigente, se compromete a ejercer control efectivo de los eventos que puedan impedir el cumplimiento de la misión institucional a través de la identificación, análisis, evaluación y administración del riesgo, orientado al mejoramiento continuo de los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación, garantizando calidad del servicio a sus clientes.

Esta política establece los criterios orientadores en la toma de decisiones respecto al tratamiento de los riesgos y sus efectos, se convierte en un guía de actuación para que los servidores de Terminales de Transporte de Medellín S.A. coordinen y administren los eventos que pueden impedir el logro de los objetivos de la Entidad, capacitándolos y habilitándolos para ello.

La política fija lineamientos sobre la protección de los recursos, los conceptos de calificación de riesgos, las prioridades en la respuesta, identifica las opciones para tratarlos y manejarlos con base a su valoración, y permite tomar decisiones adecuadas para evitar, reducir, compartir, transferir o asumir el riesgo.

Esta guía está consignada en una metodología y su aplicación muestra como resultados el mapa de riesgos que se actualizara de acuerdo con los resultados de su valoración y evaluación.

Con el propósito de enumerar los riesgos, entre ellos los de corrupción y las medidas de mitigación, estamos presentando las medidas propuestas por la Entidad para mitigar los riesgos de corrupción desde dos perspectivas, la primera, desde el Sistema de gestión de la Calidad, que se implementó desde el año 2005 en el cual se definen los procesos y procedimientos y cada año es revisado por el ICONTEC. El sistema cuenta con un Mapa

de Riesgos por Procesos, donde los identifica, describe sus causas, los clasifica, los analiza y efectúa una valoración de éstos, señalando los responsables del monitoreo. A continuación, se presenta el mapa de riesgos por proceso y corrupción

MAPA DE RIESGOS POR PROCESO Y ANTICORRUPCIÓN:

Proceso	Id Riesgo	Riesgo	Descripción	Clasificación	Categoría	Probabilidad	Impacto	Calificación	Área de Impacto	Zona de riesgo	Responsable	Dependencia Responsable	Fecha Aprobación
Gestión Estratégica	0000000001	Incumplimiento al plan estratégico	Se puede presentar incumplimiento de la misión, la visión y los objetivos estratégicos	Riesgo Estratégico	- No aplica -	Alta (3)	Moderado (10)	30	GERENCIA GENERAL	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	18-01-2018
Gestión Control y Evaluación	0000000002	Incumplimiento del Plan de auditorías	No se cumpla al 100% el plan de auditoría de control interno.	Riesgos de Corrupción	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Operación Terminales de Transporte	0000000003	Incumplimiento del Plan de Mantenimiento	No se evidencia el cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo, de acuerdo a la periodicidad definida en las hojas de vida, para la siguiente infraestructura.	Riesgos Operativos	- No aplica -	Alta (3)	Moderado (10)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Humana	0000000004	Falencias en la administración de las historias laborales	Historias laborales sin digitalizar y sin funcionario que las administre	Riesgos de Corrupción	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	19-01-2018
Gestión Humana	0000000005	Reclutamiento sin el llenado de los	Vincular sin o con documentos falsos,	Riesgos de Corrupción	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo -	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y	19-01-2018

		requisitos	académicos, de experiencia, de salud y de antecedentes								TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	DESARROLLO	
Gestión Humana	0000000006	Incumplimiento de normas relacionadas con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	No cumplir con la normatividad vigente aplicables y encaminadas a promover, mejorar, mantener el máximo bienestar físico, mental y social de los servidores públicos en todas sus ocupaciones.	Riesgos de Cumplimiento	- No aplica	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Jurídica	0000000007	Marco normativo desactualizado	Aplicar normatividad que no se encuentra vigente.	Riesgos de Cumplimiento	- No aplica	Alta (3)	Catastrófica (15)	45	Toda la Institución	Inaceptable	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	19-01-2018
Gestión Jurídica	0000000008	Incumplimiento de términos legales	No cumplir con los tiempos establecidos para responder a términos los derechos de petición a la Entidad	Riesgos de Cumplimiento	- No aplica	Alta (3)	Catastrófica (15)	45	Toda la Institución	Inaceptable	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Financiera	0000000009	Deficiencia de planeación presupuestal	Existe Desarticulación entre los planes y presupuesto, se programa el presupuesto sobre proyectos que son	Riesgos Financieros	- No aplica	Alta (3)	Moderado (10)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018

			solo ideas, no se tienen en cuenta estudios u objetivos estratégicos.										
Gestión Financiera	0000000010	Pérdida de Recursos Económicos	Se puede perder el dinero	Riesgos Financieros	- No aplica -	Alta (3)	Catastrófica (15)	45	Toda la Institución	Inaceptable	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Bienes y Servicios	0000000011	Bienes muebles e inmuebles sin registro y trazabilidad en el sistema	No se realiza actualización permanente de los bienes muebles e inmuebles al momento de realizarle modificaciones No se verifica los bienes muebles que están a cargo de un servidor público. Sistema desactualizado y no retroalimentado.	Riesgos de Cumplimiento	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Bienes y Servicios	0000000012	Incumplimiento de la labor de supervisión y vigilancia de los contratos	Deficiencia en la etapa de supervisión de los contratos.	Riesgos de Cumplimiento	- No aplica -	Alta (3)	Moderado (10)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	25-01-2018
Gestión Tecnología e Información	0000000013	Sistemas de información o carpetas corporativas (file server)	Se puede presentar pérdida, modificación, secuestro de la información	Riesgos de Tecnología	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESO	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	31-01-2018

		susceptibles de manipulación y adulteración	n digital (servidores-Sw, carpetas corporativas donde se almacena información) y física (archivo físico).								S		
Gestión Procesos	0000000014	Incumplimiento de la autoevaluación y medición de los procesos y procedimientos	No hay registro de la evaluación de los resultados de los procesos (acciones correctivas, preventivas y de mejora)	Riesgos de Corrupción	- No aplica -	Media (2)	Catastrófica (15)	30	Toda la Institución	Importante	Leidy Viviana Ramírez Agudelo - TÉCNICO ADMINISTRATIVO PROCESOS	SUBGERENCIA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO	31-01-2018

La gestión de los riesgos se realiza por medio del plan de riesgos formulado dentro del plan anticorrupción. Este plan se formula de manera anual y se establecen las diferentes actividades que se realizarán durante el año.

Componente 2: Racionalización de trámites: este componente reúne las acciones para racionalizar trámites de la Entidad, buscando mejorar la eficiencia y eficacia de los trámites identificados a partir de la estandarización de procedimientos como mecanismo de simplificación de los mismos, lo anterior de acuerdo con los lineamientos impartidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública como ente rector en el tema. Teniendo en cuenta la conceptualización de trámite establecido por el Gobierno Nacional y liderado por el Departamento Administrativo de la Función Pública; en donde se establece que un trámite debe cumplir con tres condiciones; es importante conceptualizar que La Terminal como Sociedad de economía mixta y sujeta al derecho privado no tiene acciones que requieran un soporte normativo por lo cual se consideró incluir como trámites las actuaciones formales de los transportadores que acceden a la infraestructura de la Empresa, las cuales fueron incluidas en el Sistema Único de Información de Trámites (SUIT). Durante la identificación de trámites, para La Terminal se relacionaron los siguientes: a) **Formalización de los convenios y/o contratos de colaboración empresarial para la prestación de transporte público de pasajeros por carretera;** b) **Permiso para el ingreso de vehículos particulares** c) **Vinculación de empresas de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera.** Es importante señalar que los documentos requeridos para cada una de estas actuaciones es el mínimo y no se solicitan copias; los trámites se efectúan en un tiempo mínimo posible y con un mínimo de actividades para el usuario, es por esto que se conserva el trámite tal cual está definido

hasta este momento.

Terminales de Transporte de Medellín S.A, cuenta con 10 procesos, cada uno de ellos caracterizado y con procedimientos matriculados. Esta documentación es actualizada y mejorada con cada uno de los líderes y responsable del proceso, en el año 2018 se tiene proyectado la versión 11 del manual de gestión el cual contiene toda la información documentada de los sistemas de gestión. Los trámites creados por Terminales Medellín, están creados teniendo en cuenta la mínima exigencia de ley y facilita el acceso a los usuarios contando con plataformas adecuadas y definiendo trámites sencillos con actividades. En el año 2018 se actualizó el proceso gestión de la operación y sus procedimientos: Reclamaciones y Apelaciones Manual Operativo; seguimiento y control operativo y Control del Servicio No conforme; logrando la mejora de los procedimientos operativos para simplificar la tramitología en la entidad.

Componente 3: Rendición de cuentas: este componente contiene las acciones que buscan afianzar la relación Estado – Ciudadano, mediante la presentación y explicación de los resultados de la gestión de la Entidad a la ciudadanía, otras entidades y entes de control. Teniendo como base la Ley 1757 de 2015 "Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática"; TÍTULO. IV - DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS - CAPÍTULO. I - Rendición de cuentas de la Rama Ejecutiva Artículo 50. Obligatoriedad de la Rendición de cuentas a la ciudadanía. Las autoridades de la administración pública nacional y territorial tienen la obligación de rendir cuentas ante la ciudadanía para informar y explicar la gestión realizada, los resultados de sus planes de acción y el avance en la garantía de derechos. La rendición de cuentas incluye acciones para informar oportunamente, en lenguaje comprensible a los ciudadanos y para establecer comunicación y diálogo participativo entre las entidades de la rama ejecutiva, la ciudadanía y sus organizaciones. Parágrafo. Las entidades y organismos de la Administración Pública tendrán que rendir cuentas en forma permanente a la ciudadanía, en los términos y condiciones previstos en el artículo 78 de la Ley 1474 de 2011. **Se exceptúan** las empresas industriales y comerciales del Estado y las Sociedades de Economía Mixta que desarrollen actividades comerciales en competencia con el sector privado, nacional o internacional o en mercados regulados, caso en el cual se registrarán por las disposiciones legales y reglamentarias aplicables a sus actividades económicas y comerciales. De acuerdo a lo anterior, La Terminal no está obligada a realizar la rendición de cuentas puesto que desarrolla actividades comerciales en competencia con el sector privado y en un mercado regulado, sin embargo la rendición de cuentas es realizada para la Junta Directiva, ya que se entrega un informe detallado de gestión y ejecución; adicionalmente se realiza un informe de gestión anual que es entregado durante la Asamblea Ordinaria realizada (este informe en el componente que no es reservado es publicado en la página web); por último se cuenta con dos tipos de controles el interno realizado por la Oficina de Auditoría Interna o Control Interno y el externo ejercido por la Revisoría Fiscal quien a su vez realiza la auditoría externa. Adicionalmente La Terminal

reporta sobre la gestión y administración a las entidades de control, inspección y vigilancia de acuerdo a estándares establecidos o por solicitud así: -Administración de Impuestos Nacionales: Declaración de renta; Retención en la fuente; Declaración del impuesto a las ventas; Declaración del impuesto de Industria y Comercio, Adicional se reporta a los entes de control, ante el ciudadano y entidades que lo requieran por su naturaleza, la ejecución presupuestal, contractual, financiera, tecnológica, de gestión y administración.

El informe de gestión también es presentando ante el cliente interno que son los servidores públicos y contratistas que ejecutan una labor dentro de la entidad.

Componente 4: Mecanismos para mejorar la atención al ciudadano: este componente establece los lineamientos, parámetros, métodos y acciones tendientes a mejorar la calidad y accesibilidad de la ciudadanía, a los servicios que presta el Departamento Nacional de Planeación. La entidad cuenta con un sitio <http://www.terminalesmedellin.com>, con actualización permanente presenta información relacionada con los planes, programas y proyectos de la entidad. dentro del sitio web se presentan opciones para presentar sus Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias, creando así relaciones de respeto y fortaleciendo la imagen institucional centrada en el ciudadano. Así como también otros medios como son: la línea de atención telefónica 4448020 y Vía Fax.

A través de los medios de comunicación implementados por la entidad, se divulga a los públicos internos y externos todo lo relacionado con el Sistema de Gestión, las actividades, hechos, eventos y acontecimientos más relevantes que se desarrollan en la Entidad.

Medios impresos: Plegables, volantes, cartilla, pendones, vallas, balance social, boletín interno y portafolio de servicios. Este tipo de impreso está diseñado para el público interno y externo permite fortalecer la imagen institucional además de divulgar temas y campañas de interés.

Internet y correo electrónico: Este medio de comunicación formal permite enviar y recibir información oportuna y ágil al público **Externo** e **Interno**. Cada una de las áreas tiene cuenta de correo, clave y equipo disponible para estar en comunicación directa al interior y exterior de la entidad.

Carteleras institucionales: Ubicada en la recepción de la Terminal del Norte. Medio que permite Informar y relacionar al público interno y externo con la institución, sus actividades, hechos, eventos. Suministra información unificada para todos los públicos.

Correspondencia: Utilizadas para comunicaciones con destinatario individual.

Redes sociales: (Twitter, Facebook e Instagram): proyectos estratégicos, convenios, recomendaciones para el usuario pasajeros, enfoque de Terminales Medellín, eslogan de

Terminales, #Hashtag. Permite la interacción con los usuarios.

Atención al cliente: Orienta los esfuerzos necesarios para satisfacer en forma permanente los requisitos y expectativas de los ciudadanos, ofreciendo instalaciones cómodas y seguras, contando con personal competente con alta vocación de servicio y promoviendo las buenas prácticas ambientales.

En la Entidad el **Procedimiento Recibir y Responder comunicaciones** es liderado por el proceso Gestión jurídica, el cual tiene como propósito Recibir y responder comunicaciones de los clientes y otras partes interesadas, (peticiones, quejas, sugerencias y reclamos) e identificar las necesidades y expectativas para mejorar el servicio, se ofrecen a los usuarios servicios especiales y complementarios, con los más altos estándares de calidad. El recurso humano se ha formado para entregar calidad en la prestación de los servicios. Pantallas de información sobre salida y llegada de vehículos, ubicadas en los módulos y salas de espera. Puntos de información ubicados en las dos Terminales de Medellín, dotados con sistemas en red y atendidos por personal. Atención de primeros auxilios, para los usuarios, pasajeros, visitantes, trabajadores y demás personal permanente y flotante en las sedes. Instalaciones habilitadas para usuarios con capacidades especiales, parqueaderos públicos, ascensores, escaleras eléctricas, baños públicos, señalización, entre otros. Se reciben peticiones, quejas y reclamos a través del Formato establecido por el Sistema de Gestión Integrado distribuido en los Puntos de Información y en la recepción.

COMPONENTE 5: MECANISMOS PARA LA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

Como estrategia para garantizar la transparencia la entidad tiene estructurada la página web, en ella se tiene registrado la información corporativa requerida por los parámetros establecidos de gobierno en línea y las normas de transparencia.

En La página Web los ciudadanos pueden acceder a la información sobre empresas de transporte, turística de los diferentes destinos, pueden establecer las PQRS y verificar su trazabilidad, interactividad por medio de juegos, enlaces a espacios corporativos con la intranet, medios multimedia como revistas, periplo, entre otros.

La entidad posiciona y proyecta la imagen frente a sus diferentes públicos de interés, por medio de la estructuración e implementación de diversas acciones comunicativas que agreguen valor al desempeño de la organización y apoyen el desarrollo del plan estratégico. Fortaleciendo la estrategia comunicacional para el público interno y externo con la revista de terminales y el periplo, estadísticamente leído por más del 80% del público de interés, garantizando la lectura y acogimiento por la ciudadanía.

Generalmente se divulga la siguiente información:

PÚBLICO INTERNO: Actualidad, Proyectos, Gestión, Normatividad y manual de Gestión

Detallando los mecanismos internos comunicacionales se cuenta:

El boletín interno periplo, es un medio digital dirigido mensualmente a los servidores de Terminales Medellín, en el cual se promocionan actividades institucionales, información de interés, noticias. Periplo, se ha convertido en un espacio para compartir e incentivar la participación de los funcionarios, y dar mayor difusión a temas de calidad, política ambiental, financiera, seguridad, salud ocupacional, gestión humana. A través de la plataforma digital Issuu, se pueden visualizar las ediciones del año y las estadísticas de lecturabilidad por parte del público interno.

El miércoles de aprendizaje Este espacio nació con el objetivo de fomentar el aprendizaje colectivo, mediante la lúdica y el esparcimiento, es liderado por un funcionario de Terminales Medellín el cual comparte su conocimiento e incentiva el uso de nuevas herramientas para el quehacer laboral.

La disponibilidad de la información comercial, financiera, contractual, entre otras, en la Terminal está a disposición de los interesados identificados como: accionistas, en las oportunidades que prevé el ordenamiento jurídico, clientes, trabajadores que en razón a sus funciones están autorizados para acceder a la misma y las autoridades judiciales y órganos de control que la soliciten.

La información relevante La información no reservada relativa a la empresa y de interés para los grupos identificados se encuentra publicada en la página web de la Terminal; la información correspondiente a la operación que corresponde al modelo de negocio y las estrategias comerciales es reservada, la información que se recauda de los clientes, es tratada y administrada de acuerdo a las políticas de protección de datos de la organización y las leyes pertinentes, siendo entregada únicamente a sus titulares y a las autoridades debidamente autorizadas para acceder a ella.

PÚBLICO EXTERNO: Plan Estratégico, Gestión Empresarial, temas de transporte, temas de ciudad, medidas de seguridad y recomendaciones para usuarios y pasajeros.

Se promueve el conocimiento, la participación y la Integración de los funcionarios entorno a los objetivos y posicionamiento de imagen TTM.

COMPONENTE 6: INICIATIVAS ADICIONALES:

Código del Buen Gobierno: Es importante la promoción de acuerdos, compromisos y protocolos éticos, que sirvan para establecer parámetros de comportamiento en la actuación de los servidores públicos. Se tiene definido un código del buen gobierno

Responsabilidad Social: El enfoque fundamental de la responsabilidad social de la Terminal se basa, inicialmente, en la transparencia en la gestión que adelanta para desarrollar su objeto social de cara a ofrecer un servicio de calidad y unos beneficios a sus accionistas. Considera también el cumplimiento del pacto global de Naciones Unidas que incluye el respeto por los derechos humanos, el cabal cumplimiento de los aspectos laborales, el cuidado y la protección del medio ambiente y la transparencia. Soportan también el enfoque la generación de una cultura organizacional centrada en valores.

Terminales Medellín hace parte activa del cambio social mediante la implementación de proyectos que apuntan a la Responsabilidad Social y Empresarial, compromiso validado desde el 2011 por Fenalco Solidario, el cual confirmó el cumplimiento de los siguientes componentes: Medio ambiente, Estado, comunidad y sociedad, clientes, proveedores, competencia, empleados y accionistas. La certificación fue renovada por un periodo comprendido entre el 01 de julio de 2017 hasta el 30 de junio de 2018; teniendo en cuenta que Terminales Medellín fue categorizado dentro de un estado ideal con un cumplimiento de un 94%. En el camino de la renovación en Responsabilidad Social y Empresarial, se desarrollaron proyectos de alto impacto positivo para los diferentes grupos de interés de la organización, todo esto contemplado desde la planeación estratégica, para el fortalecimiento empresarial sostenible y responsable con el medio ambiente. Se destacan proyectos para promover el deporte, la sana integración y la recreación de los funcionarios, transportadores y toda la comunidad que integra a Terminales Medellín. Para el año 2018 se realizarán nuevas estrategias para intervenir a la comunidad y partes interesadas socialmente.

Servicio al Transportador Terminales garantiza a las empresas de transporte afiliadas, el uso de las instalaciones y servicios conexos de las Terminales, de manera eficiente, limpia y segura, para facilitar la operación de las mismas.

La seguridad de la información Todos los sistemas han sido diseñados siguiendo los más avanzados estándares de seguridad e integridad de la información, para garantizar la confiabilidad y consistencia de los datos.

PLAN ANTICORRUPCIÓN 2018:

PRIMER COMPONENTE: GESTIÓN DEL RIESGO DE CORRUPCIÓN				
GESTION ESTRATEGICA				
ACTIVIDADES PARA MITIGAR EL RIESGO	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO A ENERO 31	SEGUIMIENTO A ABRIL 30	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Riesgo: Incumplimiento al plan estratégico				
1. Realizar Informe de gestión (anual)	Gerente General	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se realizó el informe de gestión de la Entidad , contemplando la gestión realizada en el año 2017, Se publica en la página web sección transparencia.	100%
2. Informe de gestión expedido por la oficina asesora de control interno	Asesor de Control Interno Secretario General		1. Informes control interno contable. 2. Informe Derechos de autor. 3. Informe de Austeridad 4. Informe Seguimiento a planes de mejoramiento	100%
3. Seguimiento al Plan Estratégico (en cumplimiento trimestral)	Subgerente Financiero, Planeación, Técnico Operativo		1. Se realizó el primer informe al seguimiento del plan estratégico. Al mes de marzo el plan de acción va en un cumplimiento del 35% por valor de 5.635.170.030, pendiente por ejecutra 10.678.328.768	100%
CUMPLIMIENTO POR ACTIVIDAD				100,00%
GESTIÓN TECNOLOGIA E INFORMACIÓN				
Riesgo: Sistemas de información susceptibles de manipulación o adulteración				
1. Instalación y actualización de antivirus en la infraestructura tecnológica	Subgerente de Planeación y Desarrollo	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se instaló el antivirus en la infraestructura tecnológica e scan, se vence el contrato en el mes de agosto	100%
2. Mantenimientos preventivos y correctivos de la infraestructura Tecnológica.	Profesional Universitario TIC Secretario General		2. Se han realizado mantenimiento preventivos y correctivos a toda la infraestructura tecnológica, a equipos usuarios finales de mayor antigüedad	100%
3 Verificación de la realización de Backup información	Profesional Especializado Recurso Humano		3. Se ha realizado Backup de la información corporativa diaria y semanal a las bases de datos (AVI,	100%

corporativa.	Subgerente Técnico Operativo	SEPOS, HERMES, SAFIX).	
4. Compra, Instalación y puesta en funcionamiento de planta eléctrica	Técnico Administrativo gestión Documental	4. La planta eléctrica fue instalada y puesta en funcionamiento en un 100%	100%
5. Actualización y configuración de antivirus y firewall		5. Se actualizo y configuro el antivirus y firewall	100%
6 Inactivar y activar los permisos de las personas que se retiran o ingresan.		6. Se han inactivado y activado los permisos de las personas que se retiran o ingresan teniendo en cuenta los requerimientos de gestión humana	100%
7. Divulgación de buenas prácticas para la custodia de la información institucional		7. Se está realizando capacitaciones en los nuevos flujos de qfdocument.	100%
8 Realización de aseo especial y fumigación en el archivo de TTM		8. Constantemente se efectúa aseo y fumigación en el archivo de gestión	100%
9 Verificar tablas de retención documental y tablas de valoración		9. A la fecha no se ha efectuado dicha validación.	0%
TOTAL CUMPLIMIENTO			88,89%

GESTION HUMANA

Riesgo: Reclutamiento del personal sin el lleno de los requisitos

1. Verificación de títulos bachiller, técnicos, tecnólogos, profesionales y otros, y experiencia laboral en las diferentes entidades, para personas en proceso de selección	Secretario General Profesional Especializado Recurso Humano	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se realiza la verificación de títulos al momento del ingreso de los aspirantes a ocupar el cargo, mediante correo electrónico que se envía a las universidades, hasta el momento han ingresado dos personas.	100%
2. Verificación aleatoria de hojas de vida personal vinculado			2. Aleatoriamente se han verificado las hojas de vida del personal que esta vinculado, 2 personas fueron validadas.	100%
TOTAL CUMPLIMIENTO			100,00%	

Riesgo: Falencias en la administración de las historias laborales

1. Seguimiento permanente en el manejo y custodia de las historias laborales	Secretario General Profesional Especializado Recurso Humano	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se cuenta con un archivo de gestión que permite la custodia y almacenamiento de la historias laborales, los documentos que el funcionario entrega para anexarlos en las historias laborales se relacionan en la planilla de control de recibo de documentos de la	100%
--	---	--	--	------

			auxiliar administrativa de la secretaria general y luego se escanea.	
2. Digitalización			2. Se cuenta con la digitalización de las historias laborales en el sistema qfdocument, se está en proceso de validación de la conformidad del escaneo vs. las historias laborales físicas.	100%
3 Utilización de herramientas tecnológicas			3. Se definió el sistema de gestión positiva para la gestión del recurso humano, a la fecha se ingresó la planta del personal actual y los datos de las hojas de vida. Se crearon flujos para tramitar la novedades de gestión humana Falta entregar los usuarios para iniciar la gestión por medio del Sw	50%

TOTAL CUMPLIMIENTO	83,33%
---------------------------	---------------

Riesgo: Incumplimiento de normas relacionadas con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

1. Realizar la caracterización del proceso de salud y seguridad del trabajo.	Secretario General Profesional Especializado Recurso Humano Técnico Administrativo de Salud Ocupacional	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se realizó el diagnostico en el mes de junio, el cual define los puntos a trabajar	50%
2. Diseñar plan para la implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo, teniendo en cuenta diagnostico generado y el apoyo profesional.			2. Se realizó el plan de trabajo para la implementación del sistema. Para darle continuidad al plan se deben tomar decisiones respecto a la implementación y puesta en marcha del mismo	10%
3. Diseñar plan de emergencias alineado con la copropiedad de las terminales Norte y Sur			3. el plan de emergencia no está alineado con los parámetros de la copropiedad. Existe un borrador proyectado teniendo en cuenta los parámetros por la copropiedad.	0%
4. Conformar grupo de comité de emergencias y brigada de emergencias			4. El grupo del comité de emergencia y brigada de emergencias está conformado, no está aprobado por resolución	10%
5. Capacitación al Comité de emergencias			5. Se ha realizado capacitación al comité de emergencias cada mes	100%
6. Gestión Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo			6. El Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, se ha reunido pero no han cumplido con la gestión, falta la conformación del nuevo comité	30%

7. Solicitud de los programas de salud ocupacional de todos los contratistas (aseo, vigilancia y empresas servicios temporales)			7. A la fecha no se ha efectuado la tarea	0%
TOTAL CUMPLIMIENTO				28,57%

GESTIÓN PROCESOS

Riesgo: Incumplimiento de la autoevaluación y medición de los procesos y procedimientos

Reformular y estudiar indicadores por proceso	Profesional Especializado Recurso Humano	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	Los indicadores fueron definidos, se están efectuando la medición y análisis de los mismos.	100%
2. Realizar las mediciones respectivas de los indicadores	Subgerente de Planeación y Desarrollo Técnico Administrativo de Procesos		Los indicadores fueron definidos, se están efectuando la medición y análisis de los mismos.	100%
TOTAL CUMPLIMIENTO				100,00%

GESTION CONTROL Y EVALUACIÓN

Riesgo: Incumplimiento del Plan de auditorias

1. Seguimiento semestral a la documentación de los procesos	Profesional Especializado Recurso Humano Subgerente de planeación y Desarrollo	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Seguimiento semestral a las políticas por procesos, se han actualizado los procesos de gestión tecnología e información, procedimiento estratégico, gestión de procesos, gestión operación, entre otros.	100%
2. Seguimiento y Evaluación a los planes de mejoramiento	Técnico Administrativo de Procesos		2. Se realizó seguimiento y Evaluación a los planes de mejoramiento, contraloría 9 hallazgos, 2 abiertos	100%
3. Generar informe de auditorías y divulgarlo a los responsables de los hallazgos	Asesor de Control Interno		3. Se han realizado auditorías a los procesos críticos por parte de control interno y se han divulgado a los responsables los respectivos hallazgos.	100%
4. Campañas de divulgación de las políticas y documentación actualizada			4. Campañas de divulgación se realizaron sensibilización a través de la revista electrónica periplo con temas de la cultura del control, temas de calidad, ambiental y se han divulgado los cambios de los procesos a los líderes y personas que participan de ellos.	100%

5. Realizar auditoria internas establecidas en el plan de trabajo de control interno			5. El área de control interno ha realizado los siguientes informes:	
			1. Informes control interno contable. 2. Informe Derechos de autor. 3. Informe de Austeridad 4. Informe Seguimiento a planes de mejoramiento	100%
6. Realizar auditoria interna y externa al sistema de gestión			6. Se programa realización de auditoria interna en el mes de mayo de 2018 y la auditoria externa para el mes de junio	50%
TOTAL CUMPLIMIENTO				91,67%

GESTIÓN JURIDICA

Riesgo: Marco normativo desactualizado

1. Solicitar por medio de correo electrónico a las dependencias la normatividad aplicada a cada área.	Secretario General Profesional Especializado abogado	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Se solicitó por medio de correo electrónico a las dependencias la normatividad aplicada y se generó actualización del marco normativo para el primer trimestre.	90%
2. Actualizar y divulgar el marco normativo con las normas vigentes	Todos líderes de proceso		2. Se generó nuevo marco normativo, se generó versión y se publicó en la web	100%
TOTAL CUMPLIMIENTO				95,00%

Riesgo: Incumplimiento de términos legales

1. Medición y seguimiento en la página litigio virtual y la herramienta de la consulta de procesos de la rama judicial y notificaciones judiciales de las entidades del estado, verificando trazabilidad y fallos judiciales	Secretario General Profesional Especializado abogado Todos líderes de proceso	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Constantemente se revisa la página verificando la trazabilidad de los procesos judiciales.	100%
2. Seguimiento a las alertas de cumplimiento de términos			2. Se realizan seguimientos a todos los derechos de petición interpuestos para generar respuesta.	100%
TOTAL CUMPLIMIENTO				100,00%

PROCESO GESTIÓN BIENES Y SERVICIOS

Riesgo: Bienes muebles e inmuebles sin registro y trazabilidad en el sistema

1. Realizar dos inventarios al año de los bienes muebles e inmuebles	Subgerente Financiero y Comercial Técnico Administrador	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de	1. 1. Se ha realizado inventario de bienes tecnológicos	25%
--	--	--	---	-----

	de Bienes	Medellín		
2.Documentar el proceso administración de bienes y fijar políticas			2. El proceso está documentado teniendo en cuenta la estructura administrativa actual. Está pendiente el proceso de reestructuración para alinearla a los procesos	10%
3.Definir políticas para dar de baja a los bienes.			3. Se define procedimiento para dar de baja a los bienes, está en proceso de aprobación por parte del secretario general y registro dentro de la versión 11 de manual de gestión	50%

TOTAL CUMPLIMIENTO

28,33%

Riesgo: Incumplimiento de la labor de supervisión y vigilancia de los contratos

1. Actualizar manual de supervisión	Secretario General Profesional Especializado abogado Profesional Especializado Gestión Humana	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	1. Se actualizó el manual de supervisión por medio de la resolución número 2017050088 por medio de la cual se adiciona la resolución número 419 de 2011 por medio de la cual se adopta el manual de interventoría y/o supervisión para los contratos celebrados por la sociedad Terminales de Transporte. A la fecha no se ha detectado mejora sobre el manual.	100%
2. Capacitar supervisores			2. No se han efectuado capacitaciones a los funcionarios, peros se brinda asesoría y apoyo jurídico por parte de los abogados de la entidad.	0%

TOTAL CUMPLIMIENTO

50,00%

PROCESO GESTIÓN FINANCIERA

Riesgo: Deficiencia de planeación presupuestal

1. Realizar mesas de trabajo con los líderes o participantes de las subgerencias y áreas, para la formulación del prepuesto.	Subgerente Financiero y Comercial Subgerente de Planeación y Desarrollo	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Se realizaron mesas de trabajo en el último trimestre del 2017, para construir presupuesto del plan de compras y plan de acción del 2018	100%
2. Establecer los proyectos alineados al plan estratégico y experiencia del viajero.	Profesional Universitario de planeación		2. Para el año 2018 se establecieron los proyectos articulados al plan estratégico	100%
3 Seguimiento trimestral a los planes y proyectos en ejecución física y presupuestal	Técnico Administrativo de Presupuesto		3. Se realizan seguimiento trimestrales del plan estratégico sobre la ejecución física y presupuestal de los proyectos establecidos en el plan de accion de la Entidad	100%

TOTAL CUMPLIMIENTO	100,00%
---------------------------	----------------

Riesgo: Perdida de Recursos Económicos

1. Realización de arqueos a los diferentes negocios de TTM	Subgerente Financiero y Comercial	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Se están efectuando los arqueos mensuales.	100%
2. Realizar circularizaciones con proveedores.			2. Se realizó la circularización a todos los proveedores (deudores)	100%
3. Establecer pólizas de seguros con un adecuado cubrimiento			3. Se cuenta con la contratación de pólizas para proteger los recursos de Responsabilidad civil y póliza global, con una amplia cobertura	100%
4. Conciliaciones Bancarias			4. Se han efectuado las conciliaciones Bancarias mensuales y a todos los bancos	100%
5. Actualizar el Procedimiento de Arrendamiento de inmuebles			5. Se actualizo el procedimiento de arrendamiento de inmuebles 2017/02/28 con versión 2.0.7. A la fecha no se ha detectado la necesidad de actualizarlo	100%
6. Realizar comité de cartera			6. Se efectuó el comité de cartera.	100%
7. Comité de sostenibilidad contable 2 vez al año			7. Comité de sostenibilidad contable se realizará en el mes de junio.	0%
8. Actualización del manual de cobros y pagos			8. a la fecha no se ha actualizado el manual de cobros y pagos	0%

TOTAL CUMPLIMIENTO	75,06%
---------------------------	---------------

PROCESO GESTION OPERACIÓN

Riesgo: Incumplimiento del Plan de Mantenimiento

1. Definir hojas de vida de los equipos críticos de la infraestructura física y actualizarla de acuerdo a las mejoras efectuadas sobre las mismas	Subgerente Técnico Operativo	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín	1. Definieron hojas de vida de equipos. Se estará revisando si se requiere técnicamente la actualización de las mismas.	80%
2. Mejorar el plan de mantenimiento	Profesional Universitario Coordinación Técnica		2. No se tiene definido el Plan de Mantenimiento. Está en proceso la definición del mismo contemplando la infraestructura física y normatividad.	0%
3. Realizar seguimiento oportuno a todas las solicitudes reportadas	Inspector de Mantenimiento		3. Se elaboraron listas de chequeo para inspeccionar la conformidad del servicio, de allí se generan acciones requeridas para optimizar el proceso de mantenimiento y realizar seguimiento oportuno	80%

4. Realizar seguimiento al plan de mantenimiento			4. La profesional universitario coordinación operativa efectúa seguimiento al plan de mantenimiento, permitiendo el registro y seguimiento del mismo. El área contó con el presupuesto necesario para ejecutar las actividades planeadas y necesarias para la ejecución satisfactoria del plan. Se tienen establecidos contratos de mantenimiento que permitirá realizar la intervención en la infraestructura física	50%
TOTAL CUMPLIMIENTO				52,50%
TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO PLAN DE RIESGOS POR PROCESO:				78,10%

SEGUNDO COMPONENTE: RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES

Actualización Proceso Gestion Operación	Subgerente Técnico y operativo Subgerente de planeación y Desarrollo	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	Se mejora los procedimientos operativos con los objetivos de simplificar la tramitología en la entidad. Disminuir tiempo establecido para realizar la diligencia Comodidad y confort en la atención al ciudadano Agilizar los procedimientos internos a los tramites	100%
TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES:				100%

TERCER COMPONENTE: RENDICIÓN DE CUENTAS

1. Organizar y realizar informe de gestión anual rindiendo cuentas de las actividades y resultados de Terminales de Transporte de Medellín.	Gerencia General, Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones.	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	Rendición de cuentas: se generó el informe de Gestión anual donde se registra toda la Gestión empresarial y los logros obtenidos en el año 2017. El informe de gestión está publicado en la página web, sección transparencia. El gerente general dará a conocer los resultados a todos los empleados.	100%
TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO RENDICIÓN DE CUENTAS:				100%

CUARTO COMPONENTE: MECANISMOS PARA MEJORAR LA ATENCIÓN AL CIUDADANO

<p>1. Atención oportuna de las Pqrs.</p>	<p>Gerencia General, Secretaría General, Subgerencias, oficina de Control Interno.</p>	<p>Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.</p>	<p>Terminales Medellín cuenta con un procedimiento de pqrs , el cual se materializa y se da cumplimientos con los diferentes de medios de comunicación, para el mes de Enero a marzo llegaron 387</p>	<p>100%</p>
<p>2 Mejoras al sistema de gestión documental.</p>			<p>Derechos de petición 22</p> <p>Se han establecido mejoras en el sistema de Gestión documental QFDOCUMENT, se han creado un flujo para la gestión de los servicios no conformes y novedades de turno de la Gestión Operación.</p>	<p>100%</p>
<p>TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO MECANISMOS PARA MEJORAR LA ATENCIÓN AL CIUDADANO</p>				<p>100%</p>

QUINTO COMPONENTE: MECANISMOS PARA LA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

<p>Mejorar la plataforma comunicacional de la Entidad teniendo en cuenta de la normatividad</p>	<p>Gerencia General, Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones.</p>	<p>Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.</p>	<p>Como estrategia Antitrámites se implementó la página web, dentro de la página se ha registrado la información corporativa requerida por los parámetros establecidos de gobierno en línea y las normas de transparencia. En La página Web los ciudadanos podrán acceder a la información sobre empresas de transporte, turística de los diferentes destinos, pueden establecer las PQRS y verificar su trazabilidad, interactividad por medio de juegos, enlaces a espacios corporativos con la intranet, medios multimedia como revistas, periplo, entre otros.</p> <p>La entidad Posiciona y proyecta la imagen de la entidad frente a sus diferentes públicos de interés, por medio de la estructuración e implementación de diversas acciones comunicativas que agreguen valor al desempeño de la organización y apoyen el desarrollo del plan estratégico. ha fortalecido la estrategia comunicacional para el público interno y externo con la revista de terminales y el periplo, estadísticamente leído por más del 80% del publico de interés, Garantizando la lectura y acogimiento por la ciudadanía.</p>	<p>90%</p>
--	--	---	--	------------

			<p>Generalmente se divulga la siguiente información:</p> <p>Público Interno: Actualidad, Proyectos, Gestión, Normatividad y manual de Gestión</p> <p>Público Externo: Plan Estratégico, Gestión empresarial, Temas de Transporte, Temas de ciudad, medidas de seguridad y recomendaciones para usuarios pasajeros.</p> <p>Se promueve el conocimiento, la participación y la Integración de los funcionarios entorno a los objetivos y posicionamiento de imagen TTM.</p> <p>Las actividades que se realizan pueden variar anualmente de acuerdo a la estrategia comunicacional establecida y aprobada.</p>	
--	--	--	---	--

TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO MECANISMOS PARA LA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN			90%
--	--	--	------------

6. COMPONENTE INICIATIVAS ADICIONALES:

CÓDIGO DEL BUEN GOBIERNO:	<p>Gerente General Secretario General Subgerencia de planeación y Desarrollo</p> <p>Técnico Administrativo de Procesos</p>	Publicación del Plan Anticorrupción de Terminales de Transporte de Medellín.	<p>Es importante la promoción de acuerdos, compromisos y protocolos éticos, que sirvan para establecer parámetros de comportamiento en la actuación de los servidores públicos. Se tiene definido un borrador del código de ética que permitirá actualización y mejoras en el documento teniendo en cuenta los procesos y modernización de la entidad.</p> <p>Se tiene proyectado cambiar el nombre del código del buen gobierno, a este se adicionar la gestión ética, es decir que se nombrará Código de ética y buen Gobierno.</p>	50%
RESPONSABILIDAD SOCIAL	<p>Subgerencia de planeación y Desarrollo</p> <p>Técnico Administrativo de Procesos</p>		La certificación fue renovada por un periodo comprendido entre el 01 de julio de 2017 hasta el 30 de junio de 2018; teniendo en cuenta que Terminales Medellín fue categorizado dentro de un estado ideal con un cumplimiento de un	40%

94%. En el camino de la renovación en Responsabilidad Social y Empresarial, se desarrollaron proyectos de alto impacto positivo para los diferentes grupos de interés de la organización, todo esto contemplado desde la planeación estratégica, para el fortalecimiento empresarial sostenible y responsable con el medio ambiente. Se destacan proyectos para promover el deporte, la sana integración y la recreación de los funcionarios, transportadores y toda la comunidad que integra a Terminales Medellín. Para el año 2018 se realizarán nuevas estrategias para intervenir a la Comunidad y partes interesadas socialmente.

		<p>94%. En el camino de la renovación en Responsabilidad Social y Empresarial, se desarrollaron proyectos de alto impacto positivo para los diferentes grupos de interés de la organización, todo esto contemplado desde la planeación estratégica, para el fortalecimiento empresarial sostenible y responsable con el medio ambiente. Se destacan proyectos para promover el deporte, la sana integración y la recreación de los funcionarios, transportadores y toda la comunidad que integra a Terminales Medellín. Para el año 2018 se realizarán nuevas estrategias para intervenir a la Comunidad y partes interesadas socialmente.</p>	
TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO INICIATIVAS ADICIONALES:			45%
TOTAL GENERAL CUMPLIMIENTO PLAN ANTITRÀMITES:			85,52%